

# Jaarverslag 2025

*Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland*



# Inhoudsopgave

01 **Voorwoord Raad van Toezicht en Bestuurder**

---

02 **2025 in vogelvlucht**

---

03 **Visie, Missie en Impact**

---

04 **MAF Internationaal**

---

05 **Projecten**

---

06 **Internationale Staf**

---

07 **Communicatie en fondsenwerving**

---

08 **Bestuur en organisatie**

---

09 **Vooruitblik**

---

10 **Jaarrekening**

# Voorwoord Raad van Toezicht en Bestuurder

Het jaar 2025 begon met een grote verandering: na ruim 22 jaar directeurschap heeft Adri van Geffen afscheid genomen van MAF in Nederland om van zijn welverdiende pensioen te gaan genieten. Wij zijn Adri zeer dankbaar voor zijn enorme inzet en betrokkenheid, waarmee hij MAF in Nederland heeft laten uitgroeien tot de organisatie die zij nu is. Op 1 februari heeft Pieter Boer het stokje van Adri overgenomen. Nieuw zijn binnen een organisatie betekent allereerst kennismaken met de medewerkers, processen en de cultuur, zowel in Teuge als op het veld, én met onze donateurs en andere belanghebbenden. Wij wensen Pieter veel zegen toe in zijn nieuwe functie.

Tegelijkertijd is er het afgelopen jaar hard gewerkt om de inkomsten verder te verhogen. In Teuge zijn deze inspanningen met veel passie en toewijding voortgezet. Dit heeft geresulteerd in een mooi resultaat: we sluiten het jaar af met een inkomstenbedrag van 13,6 miljoen euro, bijna 20% boven de begroting.

Ook internationaal zijn er volop ontwikkelingen. We zetten verdere stappen richting een meer geïntegreerde samenwerking binnen de wereldwijde MAF-organisatie. Door gezamenlijk op te trekken en de juiste middelen op het juiste moment op de juiste plaats in te zetten, streven we ernaar dat in de toekomst nog meer afgelegen gemeenschappen toegang krijgen tot hulp, hoop en herstel.

Onze ambitie om wereldwijd meer impact te maken, blijft onverminderd groot. Dankzij nieuwe fondswervingsactiviteiten en het vergroten van ons donateursbestand is ook dit jaar de giftenopbrengst opnieuw gestegen. Deze extra inkomsten boden bovendien kansen voor verdere promotie, zoals de realisatie van de EO tv-serie 'Junglepiloten'. In deze serie worden drie MAF-gezinnen gevolgd die zijn uitgezonden naar drie verschillende landen en werelddelen. De serie biedt een mooi inkijkje in het dagelijkse werk in het veld en laat zien welke impact MAF heeft op de meest afgelegen plekken ter wereld.

Deze ambities kunnen we alleen waarmaken dankzij Gods oneindige genade en uw financiële steun en gebed. Gebed voor degene die zijn uitgezonden, de organisatie in Teuge en voor de mensen die afhankelijk zijn van de diensten van MAF. Alleen dan kunnen wij blijven vliegen om Gods Liefde te brengen op plekken waar wegen ophouden. Mogen we ook dit komende jaar op u rekenen?

Wij – als Raad van Toezicht – menen dat MAF in Nederland haar werkzaamheden geconcentreerd uitvoert in lijn met missie, beleidsplan en jaarplan en dat zij doelmatig met de aan haar beschikbaar gestelde middelen is omgesprongen. Wij kunnen dit jaarverslag dan ook van harte bij u aanbevelen. De Raad van Toezicht heeft met waardering voor het werk van de directeur-bestuurder en zijn team, de jaarrekening van MAF in Nederland over 2025 goedgekeurd in zijn vergadering van 10 april 2026.

U, die dit jaarverslag gaat lezen, nogmaals hartelijk dank voor uw betrokkenheid bij MAF!

Namens de Raad van Toezicht,

**Mariëlle Langelaar**

*Voorzitter*

Met dankbaarheid kijken wij als bestuur en managementteam terug op 2025. In een jaar van verandering en wereldwijde onrust mocht MAF blijven doen waar wij voor staan: samen mensen in de meest afgelegen gebieden bereiken met hulp, hoop en het Evangelie door middel van luchtvaart.

2025 was voor MAF in Nederland tevens een jaar van bestuurlijke overgang. Na vele jaren van toegewijde inzet heeft Adri als directeur afscheid genomen in verband met zijn pensionering. Wij zijn hem zeer dankbaar voor zijn jarenlange, trouwe en deskundige bijdrage aan MAF.

Voor mij persoonlijk was dit het eerste jaar als directeur-bestuurder van MAF in Nederland. Het stond in belangrijke mate in het teken van kennismaken met de organisatie, de medewerkers, onze achterban en het internationale werk van MAF. Daarbij heb ik meerdere keren het veld mogen bezoeken. Wat mij daarin bijzonder raakte, is de toewijding van medewerkers – zowel in Teuge als wereldwijd – die zich met hart en ziel inzetten om mensen in afgelegen gebieden te bereiken.

De wereldwijde context bleef uitdagend. Conflicten, humanitaire crises en politieke instabiliteit vroegen veel van de wereldwijde MAF-organisatie. In het bijzonder laat de crisis in de regio Soedan zien hoe kwetsbaar gemeenschappen zijn en hoe essentieel betrouwbaar luchttransport is voor noodhulp, ambulancevluchten en ondersteuning van lokale kerken en hulporganisaties.

Binnen MAF spreken wij onze waardering uit voor alle medewerkers en vrijwilligers, in Nederland en wereldwijd. Zij werken vaak onder druk, in een omgeving waarin verwachtingen hoog zijn en verantwoordelijkheden groot. Hun professionaliteit en betrokkenheid zijn van grote waarde voor het werk dat wij samen mogen doen.

Financieel mogen wij met dankbaarheid terugkijken op 2025. Het behaalde resultaat geeft vertrouwen voor de toekomst. In een tijd van economische onzekerheid ervaren wij dit als een zegen en als een bevestiging van het vertrouwen dat donateurs, kerken en bedrijven ons schenken. Als bestuur en management zien wij het als onze verantwoordelijkheid om deze middelen zorgvuldig en transparant te beheren.

Afgelopen najaar bezocht ik Zuid-Suriname, diep in het Amazonegebied, vlak bij de grens met Brazilië. Daar zag ik een vrouw uit de jungle komen lopen. Op versleten slippers en in eenvoudige kleding kwam zij een zakje rijst ophalen dat wij met het vliegtuig hadden meegebracht. Ze nam het op haar hoofd en liep vervolgens weer de jungle in.

Dit dit kleine moment maakte mij diep blij: dat wij eenvoudig een zakje rijst konden meenemen voor iemand die anders nauwelijks bereikbaar is.

Die vrouw zal waarschijnlijk nooit weten hoeveel mensen, organisatie en middelen er wereldwijd nodig zijn om zo iets mogelijk te maken. Maar misschien is dat ook precies de kern. Is dit niet wat de Heere Jezus ons leert wanneer Hij zegt dat wie één van de kleinen een beker water geeft, dat voor Hem doet?

Dat verlangen – maximale hulp bieden waar dat nodig is, maar ook juist die ene mens bereiken – blijft de drijfveer van het werk van MAF.

Wij willen bovenal God maar daarnaast ook al onze donateurs bedanken voor hun steun en support in het afgelopen jaar.

Daarom sluiten wij aan bij een gebed dat één van de oprichters van MAF, Stuart King (1922–2020), ooit voor MAF uitsprak:

*Heere, dank U voor Uw vrede, bescherming en voorziening.*

*Wij bidden MAF altijd toe:*

*Eén doel – de glorie van God*

*Eén pad – de wil van God*

*Eén passie – de liefde van God*

*In Jezus' naam, Amen.*

Namens het team van MAF,

**Pieter Boer**

*Directeur-bestuurder*

# 2025 in vogelvlucht

## Cijfers MAF in Nederland

**35**

werknemers

**425**

vrijwilligers

**6**

leden Raad van Toezicht

**34**

uitgezonden

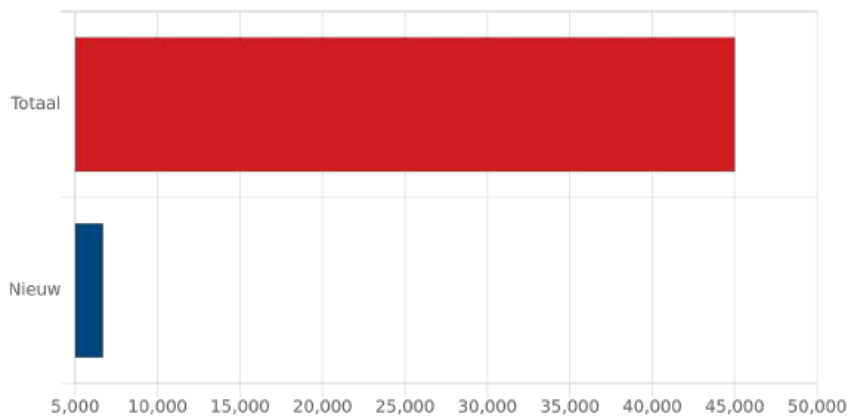
13

in opleiding

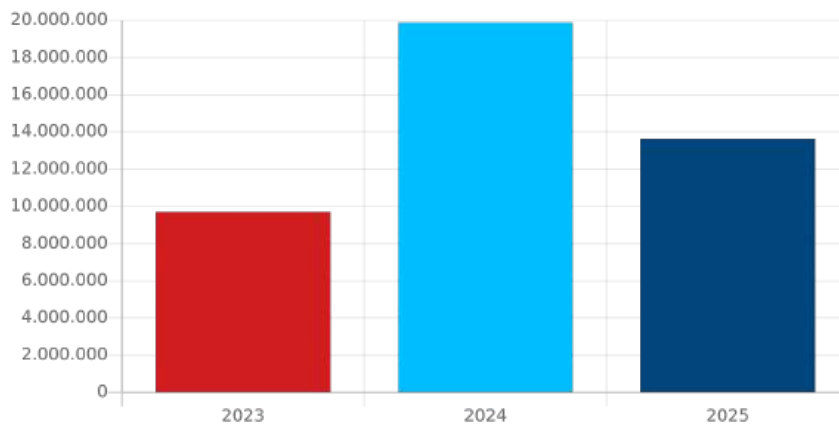
11

in dienst bij andere MAF-groepen

## Donateurs



## Inkomsten



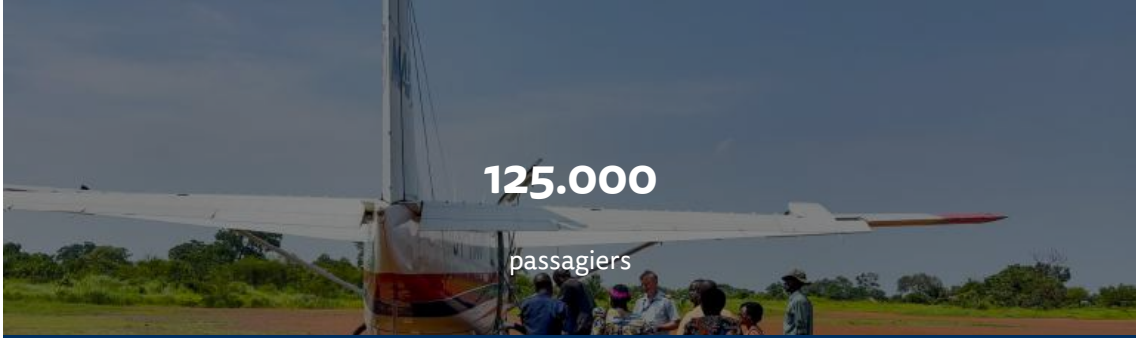
## Cijfers MAF Internationaal





**45.700**

vluchten



**125.000**

passagiers

**3,9 miljoen**

kilogram vracht

**6,1 miljoen**

gevlogen kilometers

## Gegevens 2025 MAF in Nederland

<b>MAF in Nederland is opgericht op</b>	28 februari 1978
<b>Nummer Kamer van Koophandel</b>	41231129
<b>Belastingdienst</b>	ANBI goedgekeurd
<b>CBF-erkenning</b>	sinds oktober 2001
<b>Verantwoordingverklaring CBF</b>	sinds april 2008
<b>Privacybeleid (AVG)</b>	sinds maart 2018
<b>Integriteitsbeleid</b>	Geupdate november 2020
<b>Plaats van vestiging</b>	Teuge, De Zanden 57-A
<b>Website</b>	www.maf.nl
<b>Aantal donateurs</b>	45.021 (2024: 38.340)
<b>Inkomsten</b>	€ 13.644.811 (2024: € 19.875.149 waarvan € 9.029.000 incidenteel)
<b>Kosten fondsenwerving</b>	8,4% (2024: 5,5%), norm MAF maximaal 15%
<b>Werknemers in aantal (per jaareinde)</b>	35 (2024: 34), waarvan vrouw: 23 en man: 12
<b>Werknemers in fte (gemiddeld)</b>	27,0 (2024: 23,3), waarvan vrouw: 15,5 en man: 11,5
<b>Ziekteverzuim</b>	4,1% (2024: 1%)
<b>Aantal vrijwilligers</b>	425 (2024: 400)
<b>Aantal leden Raad van Toezicht</b>	6 (2024: 6)
<b>Uitgezonden Internationale Staf</b>	34 (2024: 34) plus eventuele gezinsleden
<b>Internationale Staf in opleiding</b>	13 (2024: 6)
<b>In dienst bij andere MAF-groepen</b>	11 (2024: 10)

# Visie, Missie en Impact



*Samen vliegen we over jungles, bergen en woestijnen om hulp en Evangelie te brengen. We geloven dat iedereen bereikbaar moet zijn voor Gods Liefde. Het is onze wens dat ook mensen in de meest moeilijk bereikbare gebieden van de wereld worden geraakt en veranderd door de liefde van Christus.*

---

## Visie

*To see isolated people changed by the love of Christ*

## Visie

*Mensen in isolement te zien veranderen door de liefde van Christus*

## **Mission**

*Serving together to bring help, hope and healing through aviation*

## **Missie**

*Samen dienen om hulp, hoop en herstel te brengen door middel van luchtvaart*

---

## **Binnen MAF Internationaal vastgestelde waarden**

### ***Impact***

We value ministry that transforms lives and multiplies the effectiveness of those we serve, seizing opportunities to serve the living God in a fast-changing world.

### ***Witness***

We value Christ-like behaviour in the way we work and relate to one another and to those we serve. We have respect and care for all people and have compassion for those in need. We are sensitive to cultural differences and have a servant attitude.

### ***Excellence***

We value integrity, professionalism, safety and competence in all areas and believe that all our work should honour and glorify Christ.

### ***Partnership***

We value the strength and diversity that co-operation and collaboration brings and partner with those who share our beliefs and values.

## ***Stewardship***

We value the wise use of our resources and carefully balance the benefits of investments with the costs involved.

## ***Care***

We value the personal and spiritual wellbeing of our people. We respect, care and pray for one another.



## Grondslag

Tijdens de Annual General Meeting (AGM) van 2020 werd een voorstel aangenomen om te komen tot een visie en missie statement dat door alle MAF-groepen wereldwijd zou worden overgenomen. Na overleg en consultatie zijn daaruit de bovenstaande visie en missie ontstaan die midden 2021 ook bij MAF in Nederland werden vastgelegd.

De doelstelling en grondslag zoals in de statuten van MAF in Nederland beschreven:

### *Artikel 2*

Als grondslag van haar bestaan aanvaardt de stichting de Bijbel als het onfeilbare Woord van God.

De opdracht voor haar arbeid staat in het Bijbelse "zendingsbevel" (Mattheüs 28:19).

### *Artikel 3*

1. Het doel van de stichting is conform haar grondslag de zendingsopdracht te helpen uitvoeren, door middel van technische dienstverlening aan kerken, zendingsorganisaties en anderen.
2. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:
3. het geven van voorlichting
4. het werven van fondsen
5. het stimuleren, begeleiden en uitzenden van individuele personen, die zich door God geroepen weten voor het werk van Mission Aviation Fellowship.



## Impact

Een van de kernwaarden van MAF is het hebben van impact: MAF wil dat levens veranderd worden door het werk dat gedaan wordt, waarbij MAF kansen benut om de levende God te dienen in een snel veranderende wereld. Het is daarom van belang om vragen te kunnen beantwoorden als: 'Wat is het nut van ons vliegen?', 'Wordt er efficiënt en effectief gewerkt?', 'Wordt de situatie voor de lokale bevolking door de aanwezigheid van MAF verbeterd?'

Een uitdaging voor MAF is hoe deze vragen kunnen beantwoorden en hoe de impact van deze activiteiten en dienstbaarheid gemeten kan worden. MAF vormt immers een schakel tussen veel andere ontwikkelings- en zendingsorganisaties en de eindontvanger. MAF vliegt de organisaties die de impact moeten verwezenlijken, maar hoe stelt MAF vast welke impact de dienstverlening uiteindelijk heeft? Sinds 2020 is het Impact Measurement Project binnen MAF Internationaal opgestart om deze vragen te kunnen beantwoorden. Er is een projectmanager aangesteld, evenals twee impact-specialisten voor de Azië-programma's en de Afrika-programma's.

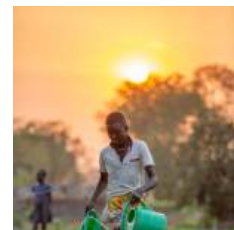


## Het Impact Measurement Project

Het Impact Measurement Project is gebaseerd op een 'Theory of Change'. Dit hulpmiddel laat zien hoe verandering tot stand komt. Het begint met het vaststellen van een behoefte. Daarna formuleren we een doel: de gewenste impact. Vervolgens brengen we in kaart welke stappen nodig zijn om dat doel te bereiken. MAF ontwikkelde een eigen Theory of Change, gebaseerd op onze integrale visie op missie. Vijf thema's staan daarbij centraal: evangelisatie, onderwijs en discipelschap, compassie, rechtvaardigheid en zorg voor de schepping. Bij deze Theory of Change horen indicatoren. Deze meetpunten helpen ons om voortgang en verandering te volgen. Zo krijgen we beter inzicht in de impact van ons werk.

Met deze aanpak ligt het raamwerk voor het meten van de impact van MAF vast. De uitvoering van het project rust op twee pijlers. De eerste pijler richt zich op de data die we al verzamelen over onze activiteiten, zoals het aantal vluchten, passagiers en vervoerde vracht. Het is belangrijk dat deze gegevens binnen alle MAF-programma's op dezelfde manier worden vastgelegd en waar nodig verbeterd. De data worden, samen met andere vluchtinformatie, verzameld in een Microsoft Power BI-rapport. Dit rapport helpt ons om gegevens te analyseren en inzichtelijk te maken.

Alleen cijfers over activiteiten vertellen echter niet het hele verhaal. Activiteiten uitvoeren betekent namelijk niet automatisch dat levens veranderen. Daarom richt de tweede pijler van het Impact Measurement Project zich op het verzamelen van informatie bij de organisaties die gebruik maken van onze vluchten én bij de lokale gemeenschappen waarvoor MAF vliegt.



---

Inmiddels zijn in elf landen impact assessments uitgevoerd en afgerond: Arnhemland, Guinee, Kenia, Liberia, Madagaskar, Oeganda, Papoea-Nieuw-Guinea, Tanzania, Timor-Leste en Zuid-Soedan. De onderzoeken in Guinee en Madagaskar vonden plaats in 2025. Tijdens deze assessment voerden we veel gesprekken met onze partnerorganisaties. We vroegen bijvoorbeeld welke impact MAF heeft op hun werk en waarom zij gebruik maken van onze vluchten. Op de vraag op welke manier MAF-vluchten hen hebben geholpen hun werk en activiteiten uit te voeren, gaf één van de organisaties uit Madagaskar het volgende antwoord: *“De impact is groot, omdat veel van de gebieden waar wij werken moeilijk bereikbaar zijn en eigenlijk alleen met MAF-vliegtuigen te bereiken zijn. Zonder MAF zijn er veel plekken waar wij niet kunnen komen, terwijl juist daar veel mensen zijn die een medische behandeling nodig hebben.”*

Naar aanleiding van de impact assessments vroegen we EIDO Research om een analyse van ons proces van impactmeting. In dit onderzoek beoordeelden zij onze Theory of Change, de indicatoren en de meetinstrumenten, zoals de vragenlijsten. Uit deze review kwamen verschillende leerpunten naar voren. Zo bleek dat de probleemstelling in de Theory of Change niet altijd duidelijk is en dat belangrijke begrippen, zoals 'isolatie', nog onvoldoende zijn gedefinieerd. Ook zijn niet alle doelgroepen duidelijk omschreven en sluiten sommige indicatoren nog niet goed aan bij de beoogde uitkomsten. Daarnaast bevatten de vragenlijsten soms informatie die interessant is om te weten, maar minder bruikbaar is voor concrete beslissingen. Tot slot bleek dat de impactrapporten momenteel verschillende doelgroepen tegelijk bedienen. Daardoor worden ze soms lang en minder overzichtelijk.

De inzichten uit dit onderzoek leiden inmiddels tot concrete stappen binnen MAF. Programma's zijn zich bewuster van het belang van feedback van gebruikers en zoeken naar manieren om vluchtinformatie en vluchtplanning beter en breder te communiceren. Ook is binnen MAF een bredere discussie gestart over wat precies bedoeld wordt met het begrip 'isolatie' en hoe dit beter meetbaar kan worden gemaakt. Binnen MAF Nederland kijken verschillende teams naar de uitkomsten van deze rapporten. In marketinguitingen, rapportages en projectvoorstellen gebruiken we deze inzichten om de impact van het werk van MAF zichtbaar te maken voor onze achterban. Op deze manier laten we zien wat het werk van MAF betekent voor mensen die in afgelegen gebieden leven.



## Veiligheid

Vliegveiligheid speelt een belangrijke rol in de impact van het werk van MAF. Bij MAF zijn we ons sterk bewust van het belang van veilig transport en werken we volgens internationale normen voor vliegveiligheid. Deze normen zijn bepalend voor zowel het onderhoud van onze vliegtuigen als voor de manier waarop ze worden ingezet. Dat betekent in de praktijk dat we soms een vlucht niet kunnen uitvoeren wanneer een toestel het maximaal aantal vliegunen heeft bereikt en eerst onderhoud nodig heeft. In veel landen waar MAF werkt is deze manier van werken niet vanzelfsprekend. Juist daarom kiezen veel organisaties en ook lokale overheden ervoor om met MAF te vliegen: het veiligheidsbeleid rond vliegen en vliegtuigonderhoud biedt vertrouwen in betrouwbaar transport.

Veiligheid is echter breder dan alleen het vliegen. Bij MAF vormt veiligheid de basis onder al onze activiteiten, of het nu gaat om het vliegen, het besturen van een voertuig, werken op kantoor of het onderhouden van vliegtuigen en gebouwen. Daarom blijven we investeren in het versterken van een veiligheidsstructuur die direct bijdraagt aan de effectiviteit en kwaliteit van ons werk.

Bij vliegschool MATC krijgt deze veiligheidscultuur ook nadrukkelijk vorm in de opleiding. Aankomende piloten worden aangemoedigd om incidenten of voorvallen te melden in het safety-systeem. Daarbij werken we aan een cultuur waarin schaamte of aarzeling geen belemmering vormt om te rapporteren. De informatie uit het safety-systeem helpt ons om te blijven leren en waar nodig processen of werkwijzen aan te passen. Onze veiligheidscultuur kent verschillende kenmerken. Zo werken we vanuit een zogeheten 'just culture': een cultuur waarin zorgeloos of roekeloos gedrag wordt aangesproken, maar waarin ook ruimte is voor eerlijke fouten. Op die manier blijven we ons ontwikkelen als lerende en flexibele organisatie.

We zetten ons er voortdurend voor in om volgens internationale veiligheidsstandaarden te werken op iedere locatie waar MAF actief is. De naleving daarvan wordt regelmatig gemonitord en beslissingen worden genomen op basis van een aanvaardbaar risiconiveau. We zijn dankbaar voor ons sterke veiligheidsrecord, maar blijven ons inzetten voor verdere verbetering.



---

## Integriteit

Bij MAF zijn we ons bewust van het vertrouwen dat donateurs en partners in ons stellen. Hier willen wij integer mee omgaan. Daarom zijn de bovengenoemde waarden geformuleerd op basis waarvan wij werken. Ook zijn er gedragsregels opgesteld die ons in staat stellen onze activiteiten op een integere wijze uit te voeren. De waarden en het verwacht gedrag worden beschreven in de Gedragscode Integriteit. Hierin benoemen we ook de risico's die we zien, denk aan schendingen rondom macht, financiën of interpersoonlijke omgang. Tenslotte beschrijven we wat te doen als er in iemands beleving een grens wordt overschreden., inclusief contactgegevens van de vertrouwenspersonen en integriteitsfunctionaris.

De operationele organisaties waarvoor onze Internationale Staf werkzaam is, kennen al jaren een Code of Conduct en een Safeguarding Policy, die regelmatig aangescherpt worden. Wanneer in een verslagjaar incidenten voorkomen, worden deze door MAF Internationaal vermeld in haar jaarverslag en in het jaarverslag van MAF Nederland. Er zijn in 2025 binnen MAF Nederland geen meldingen geweest.



## Duurzaamheid

Omdat vliegen bijdraagt aan de mondiale CO<sub>2</sub>-uitstoot, ligt de luchtvaartsector onder een vergrootglas. Dat begrijpen we goed. Tegelijk verschilt het werk van MAF wezenlijk van reguliere luchtvaart.

Onze slogan is niet voor niets *'Flying for Life'*. We vliegen geen vakantievluchten of andere niet-noodzakelijke reizen. Elke vlucht dient een doel: mensen bereiken die anders onbereikbaar blijven. We vervoeren medische teams, hulpgoederen, zendingswerkers en patiënten naar gebieden waar wegen ontbreken of onbegaanbaar zijn.

Uit onderzoek naar de carbon footprint van MAF blijkt bovendien dat onze totale uitstoot relatief beperkt is. Grote Europese luchthavens zoals Schiphol of Frankfurt stoten in twee dagen meer CO<sub>2</sub> uit dan MAF wereldwijd in een heel jaar.

In 2025 zette MAF een belangrijke nieuwe stap. We zijn gestart met het compenseren van de kooldioxide-uitstoot van het belangrijkste vliegtuigtype in onze vloot. Het gaat om de 31 Cessna Caravans die wereldwijd het grootste deel van onze vluchten uitvoeren. Deze toestellen vormen de ruggengraat van onze vliegoperaties. De compensatie vindt plaats via een project in Madagaskar, waar duizenden huishoudens overstappen op efficiëntere kooktoestellen. In veel dorpen koken gezinnen nog op open vuur in huis. De nieuwe kooktoestellen gebruiken minder hout en stoten aanzienlijk minder schadelijke stoffen uit. Dat betekent minder CO<sub>2</sub>-uitstoot en een gezondere leefomgeving voor de gezinnen. Voor MAF horen zorg voor Gods schepping en het brengen van hulp en het Evangelie bij elkaar. Met dit initiatief willen we laten zien dat we ook verantwoordelijkheid nemen voor onze impact op het milieu.



---

Tegelijk blijft MAF Internationaal de ontwikkeling rond duurzamere luchtvaart nauwgezet volgen. Een internationale werkgroep onderzoekt nieuwe technologieën en alternatieven voor de huidige brandstoffen. De ontwikkeling van een emissie-loos vliegtuig staat wereldwijd nog in de kinderschoenen. Toch volgen we deze ontwikkelingen op de voet. Zodra deze praktisch inzetbaar worden, wil MAF hierop inspelen. Daarbij geldt wel een belangrijke voorwaarde: de technologie moet betrouwbaar en toepasbaar zijn in de landen waar MAF werkt.

Ook in de praktijk worden al stappen gezet. Zo vliegt onze vlieschool MATC in Teuge met duurzame brandstof die wordt gemaakt van restafval, zoals gebruikt frituurvet. Deze brandstof zorgt voor ongeveer 52% minder CO<sub>2</sub>-uitstoot. Helaas is deze brandstof in veel landen waar MAF werkt nog niet beschikbaar, waardoor toepassing in onze programma's voorlopig beperkt blijft.

De nieuwe Flight Simulator, de enige van zijn soort in Europa, draagt bij aan de verduurzaming van ons werk. Door middel van deze simulator kunnen de trainingsuren in het luchtruim worden teruggeschroefd, waardoor er minder CO<sub>2</sub>-uitstoot plaatsvindt en de vliegtuigen extra capaciteit krijgen voor operationele in plaats van trainingsvluchten.

Daarnaast werken we al jaren aan het verduurzamen van onze locaties. In verschillende programmalanden zijn kantoren, hangaars en compounds voorzien van zonne-energie. Ook het kantoor van MAF in Teuge draagt hieraan bij. Op het dak liggen zonnepanelen en het gebouw wordt verwarmd met een warmtepomp voor de vloerverwarming.

Bij MAF verbinden we afgelegen gemeenschappen met hulp, hoop en herstel. We willen dat blijven doen met respect voor Gods schepping. Daarom blijven we zoeken naar manieren om verantwoord te vliegen.

# MAF Internationaal

MAF is kort na de Tweede Wereldoorlog opgericht vanuit drie landen: het Verenigd Koninkrijk, de Verenigde Staten en Australië. In de eerste jaren opereerden deze organisaties grotendeels zelfstandig. Naarmate het werk groeide en steeds meer landen zich bij MAF aansloten, ontstond de behoefte aan nauwere samenwerking. Dit leidde tot de oprichting van MAF Internationaal, waarin nationale organisaties samenwerken ter ondersteuning van het vliegwerk in de verschillende programmalanden.

MAF is inmiddels actief in ongeveer 26 landen wereldwijd. Met een vloot van ruim 120 vliegtuigen worden jaarlijks duizenden vluchten uitgevoerd om hulpverleners, medische teams, zedings- en ontwikkelingsorganisaties te ondersteunen. Daarbij worden duizenden passagiers en grote hoeveelheden goederen vervoerd voor medische, hulp-, ontwikkelings- en zedingsorganisaties in geïsoleerde gebieden. Jaarlijks maken bovendien honderden partnerorganisaties gebruik van de diensten van MAF om mensen, goederen en hulp naar moeilijk bereikbare gebieden te transporteren. Door het overbruggen van grote afstanden en moeilijk toegankelijk terrein kan MAF geïsoleerde gemeenschappen bereiken die anders nauwelijks bereikbaar zijn. MAF Internationaal werkt daarbij nauw samen met kerken, hulporganisaties en lokale partners.

Binnen MAF Internationaal vonden de afgelopen jaren verschillende organisatorische ontwikkelingen plaats. Er wordt gewerkt aan een verdere integratie van de internationale MAF-organisatie, met als doel de samenwerking tussen de nationale organisaties en de veldprogramma's te versterken en besluitvorming te vereenvoudigen. Daarnaast wordt blijvend geïnvesteerd in professionalisering op het gebied van veiligheid, training, human resources en organisatieontwikkeling. Ook is er internationaal meer aandacht voor het inzichtelijk maken van de impact van het vliegwerk en voor de samenwerking met partnerorganisaties.

In 2025 waren MAF in Nederland en de andere nationale MAF-organisaties intensief betrokken bij dit integratieproces. Het integratieproces zal naar verwachting de komende jaren worden voortgezet en loopt door tot 2027. Daarnaast werkt MAF in Nederland nauw samen met de MAF-organisaties in de Verenigde Staten, Canada en Suriname.

In het afgelopen jaar is ook de samenwerking met MAF in Suriname verder geïntensiveerd. Er zijn afspraken gemaakt om nauwer samen te werken en beter af te stemmen, met name op het gebied van fondsenwerving en de ondersteuning van gezinnen die in het veld werkzaam zijn. Door deze samenwerking kan de zorg voor Internationale Staf en hun gezinnen beter worden georganiseerd.

Ook op operationeel gebied waren er belangrijke ontwikkelingen. Naast het toevoegen van een watervliegtuig voor de operaties in Oeganda is in Teuge gestart met de verbouwing van het extra aangekochte kantoor. Dit gebouw wordt uitgebreid en voorbereid op de komst van een nieuwe full motion flight simulator. Deze simulator zal worden ingezet voor de training van internationale piloten ter voorbereiding op uitzending en zal naar verwachting aanzienlijke besparingen opleveren in operationele trainingskosten.

Voor MAF in Nederland betekent deze internationale samenwerking dat wij ons werk uitvoeren als onderdeel van een wereldwijde organisatie. Nederlandse medewerkers, vrijwilligers en financiële inbreng dragen bij aan het gezamenlijke werk van MAF. Tegelijkertijd delen wij kennis en ervaring met andere fondsenwervende MAF-landen en kunnen wij de operationele programma's van MAF Internationaal gericht en intensiever ondersteunen. Op deze manier levert MAF in Nederland een actieve bijdrage aan het wereldwijde netwerk van de MAF-organisatie en aan het bereiken van afgelegen gemeenschappen met hulp, hoop en het Evangelie.

# Projecten

Veel projecten worden gesteund vanuit stichtingen, kerken en bedrijven. Ook bedrijven die aangesloten zijn bij de MAF Business Club leveren een belangrijke bijdrage aan verschillende projecten. Daarnaast zien we de laatste jaren ook steeds meer scholen die actievoeren voor een specifiek project. Ook ondersteunen particuliere donateurs projecten bijvoorbeeld door middel van de geschenkengids of zomercampagne. Bij donaties van € 5.000 of hoger wordt achteraf altijd een rapportage verstrekt waarin verantwoording wordt afgelegd over de besteding van de gift en de afronding van het betreffende project.

**MAF in Nederland draagt voornamelijk bij aan projecten van MAF Internationaal. Daarnaast ondersteunen we op kleinere schaal projecten van MAF US, MAF Canada en MAF Suriname. Binnen MAF Internationaal worden projecten onderverdeeld in twee hoofdcategorieën: Essential Operating Needs en Other Needs.**

## **Essential Operating Needs**

Deze projecten betreffen voornamelijk vluchtsubsidies. Het gaat hierbij om de operationele kosten die nodig zijn om het dagelijkse werk van MAF mogelijk te maken. Piloten van MAF worden ondersteund door hun persoonlijke achterban. Ook de kosten van de aanschaf van vliegtuigen zijn al gedekt. Om een vliegtuig daadwerkelijk te laten vliegen, blijven echter aanzienlijke kosten bestaan, zoals brandstof, onderhoud en reserveonderdelen. Om hulporganisaties zoveel mogelijk ruimte te geven hun middelen in te zetten voor hun kernactiviteiten, werkt MAF met een systeem van vluchtsubsidies. Passagiers betalen een bijdrage die past bij hun draagkracht. Grote internationale organisaties dragen zelf een deel van de kosten. Lokale zendelingen en kleinere organisaties betalen geen of slechts een minimale bijdrage. Voor het resterende deel van de vlieggkosten zoekt MAF financiële ondersteuning.

Binnen MAF in Nederland verdelen we deze projecten in vier hoofdthema's, namelijk vluchten voor zending, medische hulp, ontwikkelingshulp en noodhulp/ humanitaire hulp. Soms lopen bij projecten deze onderdelen door elkaar. Zo combineren verschillende christelijke organisaties medische zorg of ontwikkelingshulp met het brengen van het Evangelie.

## **Other Needs**

De tweede categorie projecten betreft zogenoemde Other Needs. Dit zijn meestal grotere, eenmalige investeringen die nodig zijn om het werk van MAF mogelijk te maken. Voorbeelden hiervan zijn de bouw van een hangaar, de aanschaf van een vliegtuig, de aanleg van een landingsbaan of huisvesting voor stafleden. Ook kleinere projecten, zoals de aanschaf van gereedschap of het onderhoud van een vliegtuig, vallen binnen deze categorie. Deze investeringen zorgen ervoor dat MAF haar werk veilig, efficiënt en professioneel kan uitvoeren.

Het totaal aan bestedingen voor projecten in 2025 bedroeg € **5.531.988**.

Hieronder een overzicht van projecten die door MAF in Nederland gesteund zijn:



## Zending

### Malambo safari's Tanzania

Wanneer het MAF vliegtuig Katahe nadert, blijkt landen niet vanzelfsprekend. Laaghangende bewolking belemmert het zicht op de landingsbaan. "MAF-piloot Peter zei dat we moesten omkeren, omdat we de landingsbaan niet konden zien," vertelt evangelist Elisha. "De moed zakte ons in de schoenen, want de mensen uit Katahe rekenden op onze komst!" Op dat moment begint Elisha te bidden: "Heer, open alstublieft de hemel. Laat ons niet omkeren." Nadat hij dit drie keer had gebeden, gebeurde er iets bijzonders: "Er kwam een opening in de wolken, precies aan de kant waar ik zat. Ik waarschuwde snel de piloot en hij vloog recht door de opening. Na zeven rondjes konden we veilig landen. God verhoorde ons gebed!"

MAF bracht Elisha en zijn team van de Malambo Bible School naar Katahe, Tanzania, voor een week van evangelisatie. Katahe ligt in het noorden van Tanzania, langs de grens met Kenia. In dit gebied leeft de Maasaïbevolking. Een groot deel van deze bevolkingsgroep hangt traditionele godsdiensten aan of vermengt het christelijk geloof met traditionele gebruiken. In samenwerking met evangelisten van de Malambo Bible School en de Evangelical Lutheran Church ondersteunt MAF evangelisatiesafari's naar de Maasaïgemeenschappen.

In de dorpen rondom Katahe, die Elisha en zijn team bezochten, merkten ze dat veel mensen de boodschap van Jezus nog niet hadden gehoord, vooral de mannen niet. "Veel kerken zitten vol met alleen vrouwen," zegt Elisha. "Mannen hier denken dat God er alleen voor vrouwen is en gaan daarom niet mee naar de kerk." Het team deed veel moeite om contact te leggen met mannen in de gemeenschap, vooral mannen die worstelden met alcoholgebruik, conflicten of hopeloosheid. Veel mannen luisterden en bij sommigen kwam verandering op gang. "We moedigden hen aan om in Jezus te geloven en mee te doen in de kerk."

***"Bid alstublieft dat de harten van deze mannen zich zullen openen voor Jezus en dat MAF ons kan blijven"***

## helpen om deze dorpen te bereiken"

Stewart is landendirecteur van MAF in Tanzania en benadrukt waarom het werk van evangelist Elisha en zijn team zo belangrijk is: *"Elisha is een bemoedigende man. Zijn passie en vastberadenheid om het Evangelie te delen onder de Maasaï-gemeenschappen is echt inspirerend. Het gebied dat hij en zijn team bereiken, is zeer geïsoleerd en we horen van veel kanten hoe moeilijk kerken het vinden om de mannen in deze dorpen te bereiken. Door tijd met hen door te brengen, breken deze evangelisten de weerstand tegen het Woord van God af."*

De reis had niet alleen impact in Katahe, maar ook binnen het team. *"Deze reis heeft mijn geloof verdiept. Ik zag dat God werkelijk met ons is in het werk waartoe Hij ons heeft geroepen."* Elisha vraagt om blijvend gebed: *"Bid alstublieft dat de harten van deze mannen zich zullen openen voor Jezus en dat MAF ons kan blijven helpen om deze dorpen te bereiken."* Bidt u mee?

Bestemming	Omschrijving	Bedrag	Herkomst
Arnhemland	Zendingsvluchten	€ 4.375	school
Gesloten land	Bijbelboxen	€ 7.000	
Kenia	Vliegen voor Kerk & Zending	€ 47.700	
Kenia	Vliegen voor CITAM	€ 8.100	
Kenia	VMP Veterinaire safari's	€ 3.500	geschenkgids
Liberia	Vliegen voor Kerk & Zending	€ 25.578	o.a. stichtingen en kerken
Madagaskar	MAMAFY vluchten	€ 25.000	o.a. MAF-Business Club lid en geschenkgids
Madagaskar	Vluchten voor Bijbelvertalers	€ 30.000	o.a. MAF-Business Club lid
Papoea-Nieuw-Guinea	Bijbelboxen	€ 10.000	
Tanzania	Malambo Safari's	€ 62.720	o.a. stichting
Tanzania	Zuid-Maasaï Safari's	€ 25.000	stichting
Tsjaad	Vliegen voor Kerk & Zending	€ 99.400	o.a. kerken en stichtingen
Zuid-Soedan	Vliegen voor Kerk & Zending	€ 82.700	o.a. stichtingen en geschenkgids
Zuid-Soedan	Vliegen voor Every Village	€ 37.801	kerken, stichting en geschenkgids
Zuid-Soedan	Vrede-en verzoeningsworkshops	€ 3.939	kerken



## Medische hulp

### Ambulancevluchten in Timor-Leste

Het is diep in de nacht als de kleine Geovanio ineens begint te huilen. Hij ziet bleek en moet overgeven. Zijn ouders twifelen geen moment. Ze brengen hun zoontje naar de gezondheidskliniek in Suai, een stad aan de zuidkust van Timor-Leste. Daar hoorden ze wat ze al vreesden: Geovanio heeft een ernstige aandoening; hydrocefalie. Hierbij hoopt vocht op in zijn hersenen. Zonder spoedige hulp is dit levensbedreigend. De artsen in Suai kunnen de jongen niet verder helpen. De enige optie is het ziekenhuis in Dili, ruim zes uur over onverharde, gevaarlijke wegen. In Geovanio's toestand is deze reis onmogelijk.

In Timor-Leste is de infrastructuur kwetsbaar en beperkt. De twintig nationale hoofdwegen die het land kent, raken regelmatig beschadigd door hevige regenval of overstromingen. Veel gemeenschappen wonen daardoor geïsoleerd en hebben nauwelijks toegang tot basisvoorzieningen. Naar schatting heeft 76% van de bevolking geen adequate toegang tot medische zorg. Sinds 2007 is MAF actief in Timor-Leste en jaarlijks voeren we er tussen de 300 en 350 ambulancevluchten uit. Vluchten die het verschil maken tussen leven en dood.

Ook Geovanio kan met het MAF-vliegtuig naar het ziekenhuis in Dili worden gebracht. Vroeg in de morgen brengt MAF-piloot Joe het gezin binnen 35 minuten naar de hoofdstad. Melinia, de moeder van Geovanio, herinnert het zich als de dag van gisteren: *"Toen ik het MAF-vliegtuig zag landen, begon ik te huilen. Ik wist: dit gaat zijn leven redden!"*

Naast medische hulp krijgt het gezin ook praktische steun. Bij aankomst op de luchthaven ontvangen ze een verzorgingspakket van MAF: eten, drinkwater en wat kleding. Vader Henricos vertelt: *"We hadden niets bij ons. Alles ging zo snel. We hadden dus helemaal geen tijd om spullen te pakken. Die tas betekende zo ontzettend veel voor ons!"*

Geovanio knapt langzaam op. Na zijn ontslag verblijft hij nog twee weken bij familie in Dili. Daarna is hij sterk genoeg om terug te vliegen naar huis. *"We zijn ontzettend dankbaar,"* zegt Henricos. *"Niet alleen voor de evacuatie, maar ook voor de terugreis. MAF bracht ons niet alleen medische hulp, maar ook rust en hoop!"*

Piloot Joe sluit af: *"Het is een zegen dat we bij Geovanio mochten bijdragen aan zijn herstel. We vervoeren hier in Timor-Leste meer dan alleen mensen; we brengen hoop, genezing en een toekomst."*

***“Toen ik het MAF-vliegtuig zag landen, begon in te huilen. Ik wist: dit gaat zijn leven redden!”***

Bestemming	Omschrijving	Bedrag	Herkomst
Algemeen	Medische evacuatievluchten	€ 200.000	Runway Run
Angola	Boavista project	€ 30.700	stichting
Kenia	Vliegen voor CITAM	€ 8.100	
Kenia	Oogzorg safari's	€ 41.082	o.a. kerk en geschenkgids
Madagaskar	Mission Run	€ 78.000	MAF-Business Club lid en geschenkgids
Madagaskar	Medische safari's	€ 4.700	
Madagaskar	Medische evacuatievluchten	€ 10.500	MAF-Business Club leden
Madagaskar	Mercy Ships vluchten	€ 35.300	
Papoea-Nieuw-Guinea	Medische evacuatievluchten	€ 10.000	o.a. kerk
Tanzania	Zuid-Maasai Safari's	€ 25.000	stichting
Tanzania	Klimatinde Safari's	€ 1.000	
Tanzania	Haydom Medische Safari's	€ 60.376	o.a. stichtingen en geschenkgids
Timor-Leste	Medische evacuatievluchten	€ 153.360	bedrijf, kerk en Runway Run en geschenkgids
Zuid-Soedan	Medische vluchten	€ 81.900	o.a. stichtingen
Zuid-Soedan	Oogzorg safari's	€ 40.000	stichtingen, o.a. Katholieke Stichting voor Blinden en Slechtzienden
Zuid-Soedan	Medische vluchten voor vrouwen	€ 10.000	stichting



## Ontwikkelingshulp

### Voordat de regen valt

In Mundri, Zuid-Soedan, bepaalt de Nijl het ritme van het leven. Ze geeft water, vruchtbare grond en voedsel. Maar wanneer ze buiten haar oevers treedt, kan dat grote gevolgen hebben. In Zuid-Soedan zijn overstromingen al jaren geen uitzondering meer. Alleen al in 2024 moesten 735.000 mensen hun huis verlaten door het stijgende water. Bruggen spoelden weg, wegen verdwenen in de modder en drinkwaterbronnen raakten vervuild. Voor de vele gezinnen in het land die afhankelijk zijn van kleinschalige landbouw betekent dat verlies van oogst, inkomen en voedselonzekerheid.

Mundri ligt in het Bahr al Jabal-bekken, een belangrijk stroomgebied dat de Nijl voedt. De regio kent een lange geschiedenis van overstromingen. In 2022 werden bijna 30.000 mensen in deze regio verdreven door overstromingen. Het jaar daarna moesten opnieuw duizenden mensen hun huizen verlaten toen rivieren buiten hun oevers traden. Scholen sloten, huizen raakten beschadigd en gewassen verdwenen onder water.

Met ondersteuning van MAF reisde een team van Nile Basin Discourse naar Mundri, vlak voor het hoogtepunt van het regenseizoen. Deze partnerorganisatie werkt al jaren in Zuid-Soedan om gemeenschappen te helpen water en natuurlijke hulpbronnen beter te beheren. Het doel is niet om ná een ramp te reageren, maar om voor te bereiden voordat het water stijgt. Patricia is milieudeskundige en een van de passagiers op de vlucht met MAF. Ze vertelt: *“We willen de gemeenschappen helpen om vroege waarschuwingssignalen te herkennen. Ook werken we aan het opzetten van een hydrometisch meetstation, zodat waterstanden beter gemonitord kunnen worden.”* Dat klinkt technisch, maar in Mundri betekent dat heel concreet: weten wanneer je moet oogsten, wanneer je je vee moet verplaatsen en wanneer je je gezin in veiligheid moet brengen. *“Volgens de gemeenschap kan het water tot drie kilometer landinwaarts reiken,”* zegt Patricia. *“Het vernietigt gewassen en beschadigt huizen. Voor boerengezinnen raakt dat hun hele bestaan.”* In bijeenkomsten met lokale leiders en bewoners deelden Patricia en de rest van het team kennis over vroege waarschuwingssystemen en klimaatverandering. Ze bespraken hoe gemeenschappen zich beter kunnen voorbereiden en welke ondersteuning beschikbaar is vanuit de overheid en organisaties zoals Nile Basin Discourse.

***“We waarderen wat MAF doet in Zuid-Soedan. Er zijn veel afgelegen gemeenschappen waar commerciële***

***vluchten niet komen. Maar MAF kan juist die gemeenschappen wel bereiken. We zijn diep dankbaar voor iedereen die dit werk steunt.”***

In een land waar negentig procent van het grondgebied binnen het stroomgebied van de Nijl ligt, maakt bereikbaarheid het verschil tussen plannen en uitvoering. Door gemeenschappen uit te rusten met kennis en meetinstrumenten groeit hun weerbaarheid. Schade wordt beperkt en oogsten blijven behouden.

Bestemming	Omschrijving	Bedrag	Herkomst
Arnhemland	Onderwijsvluchten	€ 1.180	school
Kenia	Vliegen voor CITAM	€ 8.100	
Kenia	VMP Veterinaire safari's	€ 3.500	geschenkgids
Oeganda	Hulpvluchten	€ 63.600	o.a. stichtingen
Papoea-Nieuw-Guinea	Onderwijsvluchten	€ 77.898	scholen, kerken, stichtingen en geschenkgids
Tsjaad	Hulpvluchten	€ 34.159	o.a. EO Metterdaad
Zuid-Soedan	Vliegen voor Every Village	€ 37.801	kerken, stichtingen en geschenkgids
Zuid-Soedan	Hulpvluchten	€ 8.766	o.a. geschenkgids



## Noodhulp/Humanitaire hulp

### Hulp in een gesloten land

In 2025 werd één van de gesloten landen waar MAF werkt, getroffen door een zware aardbeving. In een paar minuten tijd veranderden dorpen in puinhopen. Naar schatting kwamen ongeveer drieduizend mensen om het leven en raakten tienduizenden anderen hun huis kwijt. Daarnaast werden duizenden gebouwen volledig verwoest of zo zwaar beschadigd dat ze niet meer gebruikt konden worden.

Hoe groot de ramp precies was, blijft moeilijk vast te stellen. In dit land is het voor hulporganisaties lastig om de situatie goed in kaart te brengen. Veel getroffen gebieden liggen erg afgelegen waardoor informatie mondjesmaat naar buiten komt. Toch werd al snel duidelijk dat de nood enorm was. Hoewel MAF in dit land niet kan vliegen, konden onze medewerkers wel in actie komen.

Toen het nieuws van de aardbeving binnenkwam, stapten drie MAF-medewerkers in de auto om de zwaarst getroffen gebieden te bereiken. Normaal gesproken duurt de rit vier tot vijf uur, maar deze keer liep alles anders. Bruggen waren ingestort, wegen waren gescheurd en aardverschuivingen maakten delen van de route onbegaanbaar. De reis duurde uiteindelijk vele uren langer. Na een lange reis trof het team een gemeenschap aan die alles kwijt was. *“Veel mensen slapen op de grond in de weinige gebouwen die nog overeind staan,”* vertelt één van de medewerkers. *“Anderen liggen buiten de verwoeste huizen. Soms hebben ze een klein tentje, maar vaak ook niet. En dat terwijl de temperatuur hier wel kan oplopen tot veertig graden.”*

Een dorpsbewoner probeert onder woorden te brengen wat er is gebeurd. *“Ik heb al veel aardbevingen meegemaakt, maar nog nooit één die zoveel schade heeft veroorzaakt. Het lijkt alsof de grond over honderden kilometers is opengebroken. Bruggen zijn verschoven, wegen zijn doormidden gescheurd en gebouwen zijn ingestort.”*

Te midden van deze verwoesting kon het MAF team praktische hulp bieden. Ze deelden voedselpakketten en water uit aan ongeveer 300 families en installeerden een waterfiltersysteem waardoor ongeveer 1.000 mensen weer toegang kregen tot schoon drinkwater. Voor veel gezinnen betekende dat het eerste moment van verlichting na dagen van onzekerheid. Een vrouw die een voedselpakket ontving vertelt: *"We hebben bijna alles verloren wat we hadden. Een paar spullen konden we uit de puinhopen van ons huis halen. Nu leven we met slecht een paar kleren in een tijdelijke opvangplek in onze buurt."*

Het uitdelen van voedsel en water vroeg om een goede samenwerking. Daarbij kon het team rekenen op de steun van de lokale gemeenschap. Dorpsbewoners hielpen met het uitdelen van de pakketten en een opvanglocatie stelde ruimte beschikbaar om de hulpgoederen tijdelijk op te slaan. De veerkracht van de mensen uit de gemeenschap maakte diepe indruk op het team.

Hoewel MAF in dit land niet vliegt, bleek juist de aanwezigheid van onze medewerkers van grote waarde. In een situatie waarin hulp vaak langzaam op gang komt, konden zij snel reageren en mensen voorzien van wat op dat moment het hardst nodig was: schoon drinkwater en voedsel

Bestemming	Omschrijving	Bedrag	Herkomst
Congo	Noodhulp	€ 15.000	
Oeganda	Hulpvluchten	€ 63.600	o.a. stichtingen
Tsjaad	Hulpvluchten	€ 34.159	o.a. EO-Metterdaad
Zuid-Soedan	Hulpvluchten	€ 8.766	o.a. geschenkengids



## Operational Needs

### Infrastructuur amfibievliegtuig

Meer dan 220.000 mensen wonen op de ruim 80 bewoonde eilanden aan de Oegandese zijde van het Victoriameer. Het leven op deze eilanden is zwaar. De voornaamste inkomstenbron is visserij, wat verklaart waarom grote families in kleine houten hutjes aan de randen van de eilanden wonen. Deze dorpjes kampen met een ernstig gebrek aan sanitaire voorzieningen, infrastructuur en sociale diensten. Slechts 35% van de bevolking heeft toegang tot schoon drinkwater en er zijn slechts 11 medische gezondheidscentra, waar slechts af en toe een huisarts aanwezig is. Ziekenhuizen zijn er niet. Dit maakt de bevolking volledig afhankelijk van het ziekenhuis in Kampala, de hoofdstad van Oeganda. De gevaarlijke en lange tocht over het water leidt vaak tot te late hulp.

De bereikbaarheid vormt hierbij het grootste obstakel. Reizen naar het vasteland gebeurt meestal per houten boot. De overtocht kan meer dan acht uur duren en is afhankelijk van weersomstandigheden. Door de zware lading en het onvoorspelbaar weer slaan boten regelmatig om en verdrinken jaarlijks veel mensen op het meer. Het gebrek aan veilige vervoersmogelijkheden zorgt ervoor dat hulporganisaties de eilanden nauwelijks bereiken. De nood op de eilanden is daarmee niet alleen medisch, maar ook sociaal en geestelijk. Gebrek aan bereikbaarheid beperkt de inzet van ontwikkelingsprojecten, medische zorg en de verspreiding van het Evangelie.

Al lang leeft binnen MAF het verlangen om deze barrière te doorbreken. De inzet van een amfibievliegtuig biedt hiervoor een goede oplossing. Het toestel kan landen op water en op land en maakt directe toegang tot de eilanden mogelijk, zonder afhankelijk te zijn van bestaande infrastructuur.

Het benodigde amfibievliegtuig is in 2024 volledig vanuit Nederland gesponsord en in 2025 aangekocht. In september 2025 is dit toestel via een tussenstop in Nederland naar Oeganda vertrokken. Voordat dit vliegtuig ingezet kan worden, is tevens een zorgvuldige opstartfase noodzakelijk. In 2025 droeg MAF in Nederland ook bij aan deze voorbereidingsfase. Deze fase omvat onder meer specialistische training van piloten, registratie van het toestel, testvluchten op het Victoriameer en uitgebreid onderzoek naar veilige landingslocaties. Daarnaast worden er op meerdere eilanden aanlegsteigers gerealiseerd om veilige instapmogelijkheden te creëren. Ook is geïnvesteerd in passend onderhoudsmateriaal en in de samenwerking met lokale partners.

Deze investering legt het fundament voor structurele bereikbaarheid van de gemeenschappen op de eilanden. De verwachting is dat het vliegtuig D.V. halverwege 2026 operationeel zal worden in Oeganda. Dit vergroot de toegang tot medische zorg, versterkt ontwikkelingsinitiatieven en ondersteunt de verspreiding van het Evangelie.

Operationele projecten zoals deze maken de uitvoering van alle andere pijlers van MAF mogelijk. Zij vormen de basis waarop hulp en het Evangelie daadwerkelijk de meest afgelegen gemeenschappen kunnen bereiken.

Bestemming	Omschrijving	Bedrag	Herkomst
Algemeen	Weerradars & autopilootsystemen	€ 80.615	zomercampagne
Algemeen	Nieuw vliegtuig	€ 2.050.000	particuliere donateur
Bougainville	Samen Licht brengen in Bougainville	€ 111.000	stichting
Gesloten land	Noodstroomvoorziening MAF-kantoor	€ 3.655	
Gesloten land	Zonne-energievoorzieningen	€ 46.500	
Liberia	Gereedschapskisten	€ 30.000	zomercampagne
Oeganda	Vernieuwing start- en landingsbaan vliegveld Kajjansi	€ 261.300	o.a. MAF Business Club
Oeganda	Infrastructuur amfibievliegtuig	€ 97.798	o.a. leden van de MAF Business Club
Papoea-Nieuw-Guinea	Nieuw vliegtuig	€ 369.595	bedrijf
Papoea-Nieuw-Guinea	Nieuwe vrachtwagen	€ 126.000	MAF Business Club
Papoea-Nieuw-Guinea	Twee nieuwe minibussen	€ 75.000	MAF Business Club
Suriname	Upgrade vliegtuig	€ 30.000	MAF Business Club
Tsjaad	Vervanging Toyota Hilux	€ 40.000	MAF Business Club



## Overig

Bestemming	Omschrijving	Bedrag	Herkomst
Algemeen	Internationale staff Funding Pool	€ 100.000	
Algemeen	Ondersteuning lokale staf	€ 50.000	
Gesloten land	Algemene programmakosten	€ 9.000	
Gesloten land	Algemene programmakosten	€ 125.000	o.a. bedrijven
Madagaskar	Sponsor een vliegtuig (5R-NLD)	€ 150.000	
MATC	MATC Support	€ 34.095	
Suriname	Opleidingsprogramma piloten	€ 36.000	
Timor-Leste	Sponsor een vliegtuig (VH-MAH)	€ 50.000	o.a. bedrijf
Zuid-Soedan	Sponsor een vliegtuig (5Y-NLD)	€ 15.000	

# Internationale Staf

## Beleid en uitvoering

Een belangrijk doel van MAF Nederland is het uitzenden van mensen naar de programmalanden van MAF. De functie die dan vooral in het oog springt, is die van piloot. Maar een vliegoperatie heeft meer gekwalificeerde mensen nodig. MAF zendt ook vliegtuigmonteurs, IT'ers, leerkrachten en managers uit. Hoewel er veel op lokale krachten wordt ingezet (77% van alle MAF-medewerkers is lokaal), is er voor deze functies in de gebieden waar MAF werkt, lokaal vaak nog te weinig potentieel aanwezig.

Aangezien het doorlopen en financieren van de opleidingen, met name voor de functies van piloot en vliegtuigmonteur, een behoorlijke investering in tijd en geld vergt en daarnaast ook het volgen van een periode Bijbelschool verplicht is, kent MAF vrijwel geen uitzendingen voor korte termijn. Een uitzending is voor minimaal vier jaar. Gemiddeld blijft een uitgezonden gezin acht jaar op het veld. Steeds vaker blijven uitgezonden ook na terugkeer in Nederland nog voor MAF werken in een functie die ze vanuit Nederland kunnen vervullen.

Voor de stabiliteit in het programmaland waarin men terechtkomt, geeft MAF Nederland er de voorkeur aan om echtparen uit te zenden. Vaak gaat het bij uitgezonden ook om gezinnen met kinderen. Een gezin heeft voordelen, maar het nadeel is dat kinderen de meest voorkomende reden voor terugkeer naar Nederland vormen. In veel van de landen waar MAF werkt, is er na de middelbare opleiding weinig tot geen mogelijkheid een goede hogere opleiding te volgen. Dat is reden voor de meeste ouders om met het gezin naar Nederland terug te keren.

Mensen die via MAF Nederland worden uitgezonden, dienen, in nauwe samenwerking met MAF Nederland, voor hun eigen financiën zorg te dragen. Zodra iemand aan alle eisen voldoet, wordt met behulp van MAF Nederland een Thuisfrontteam (TFT) opgericht. Dit TFT draagt naast de financiële verantwoording ook mede zorg voor de sociale en pastorale ondersteuning van de uitgezonden families. De TFT's verzorgen presentaties, de regelmatige verzending van nieuwsbrieven en het organiseren van acties.

Iedere Internationale Staf heeft een eigen steunfonds binnen MAF. In geval van een positief saldo van dit fonds gaat het saldo door naar het volgende jaar en is dit in de balans zichtbaar onder bestemmingsfondsen en uitgesplitst onder Uitzonden Internationale Staf (bijlage D). Dat betekent onder andere dat op de inkomsten die voor de Internationale Staf binnenkomen geen inhoudingen worden verricht door MAF ten behoeve van kantoor- of begeleidingskosten. MAF Nederland staat door middel van een uitzendovereenkomst twee jaar financieel garant voor de kosten van de uitgezonden. Mochten in die periode door onvoorziene omstandigheden de inkomsten achterblijven, dan kan vanuit het Uitzendfonds van MAF Nederland een bijdrage worden gegeven (bijlage D). In principe worden alle kosten voor door MAF Nederland uitgezonden Internationale Staf vanuit Nederland betaald.

Met veel kerken en gemeenten in de breedte van protestant Nederland onderhouden we warme contacten. Zij ondersteunen vaak gezinnen die uit hun gemeente uitgezonden worden en maken de uitzending van Internationale Staf mede mogelijk. Ook hebben we goede contacten met landelijke organisaties van kerken waaronder Zending Gereformeerde Gemeenten (ZGG) en Zending Hersteld Hervormde Kerk (ZHKK). Deze organisaties steunen, soms jarenlang, gezinnen die uit hun betreffende kerkelijke achterban komen.



## Internationale Staf vanuit Nederland

Eind 2024 had MAF in Nederland 34 uitgezonden op het veld. Drie daarvan kwamen in 2025 terug. Het gaat om de huishoudens Schenkeveld, Riemens en Ketelaar. Eén gezin, fam. Geense, maakte de overstap naar een andere zendingsorganisatie, zo kon er een vervolg van de uitzending zijn op een andere manier. Vier andere Internationale Staf mochten we voor het eerst uitzenden in 2025. Het gaat om Esmara, fam. Van Beek, fam. Blok en fam. Maliepaard. Hiermee bleef het aantal uitzendingen van Internationale Staf op 34 staan.

Er is een flinke groei in het aantal mensen, dat zich voorbereidt op uitzending via MAF vanuit Nederland. Het jaar 2024 eindigden we met zes kandidaten, eind 2025 waren dat er dertien. Al deze uitgezonden mensen of kandidaten staan met een eigen pagina op de website.

Sommige Internationale Staf blijft na terugkeer vanuit Nederland doorwerken voor de programma's, voor de MAF-hoofdkantoren in Ashford (UK) of Nampa (US) of voor de vliegschool MATC in Teuge. Hoewel deze mensen niet onder de uitgezondenen geteld worden, dragen ze door hun kennis en ervaring in belangrijke mate bij aan het werk van MAF.



---

## Mission Aviation Training Centre (MATC)

MATC is een aparte stichting die zich richt op het opleiden van piloten voor werk binnen de MAF-organisatie. De kwaliteit wordt gegarandeerd door de inzet van voormalige MAF-piloten als instructeur bij de opleiding. Statutair is MATC nauw verbonden met MAF, maar de stichting heeft een eigen bestuur en eigen medewerkers.

De training is Competency Based. Hierbij worden specifieke competenties aangeleerd die nodig zijn om te vliegen voor MAF. Dit verkort de tijd totdat tot uitzending kan worden overgegaan en zorgt ook voor minder kosten voor de vliegopleiding van de kandidaat.

MATC werd in 2025 door MAF in Nederland ondersteund met € 34.095. Dit vanwege het grote belang dat MAF Nederland heeft bij de opleiding van haar toekomstige piloten.

In 2024 heeft MAF in Nederland verder een gebouw aangekocht waar een full flight simulator voor het type Caravan geplaatst zal worden die voor de opleiding ingezet gaat worden. Dit zal de voorbereidingstijd voor vliegen op een Caravan sterk verkorten en ook het aantal werkelijke (vervuilende) trainingsvluchten flink beperken. Het nieuwe flight simulator gebouw zal in 2026 in gebruik genomen worden.

# Communicatie en fondsenwerving

In 2025 groeide de betrokkenheid bij het werk van MAF zichtbaar. Steeds meer donateurs, ondernemers en deelnemers aan acties zetten zich in om mensen in afgelegen gebieden te bereiken met medische zorg, hulp en het Evangelie. In onze communicatie en fondsenwerving hebben we daarom nog sterker ingezet op duidelijkheid en concreetheid: laten zien wat er met giften gebeurt en waar steun direct verschil maakt.

Die aanpak draagt bij aan een groeiend aantal donateurs en een sterke financiële basis voor het werk. Tegelijk zien we dat supporters van MAF meer zijn dan gevers alleen. Zij delen het verhaal van MAF in hun eigen netwerk, komen naar evenementen, steunen projecten en maken het mogelijk dat het werk wereldwijd doorgaat. Samen vormen zij de basis onder de missie van MAF.



## Concreter communiceren over impact

In 2025 hebben we verder ingezet in concretere communicatie met de donateurs. We laten donateurs nog beter zien wat er met hun giften gebeurt en vragen steun voor projecten waar die op dat moment het hardst nodig is. Die aanpak werkt. Het aantal donateurs groeide, de betrokkenheid bij het werk van MAF bleef groot en de financiële basis onder het werk werd verder versterkt.



## Groei in aantal donateurs

Het aantal donateurs van MAF groeide in 2025 met **ruim 17% procent**. Bestaande donateurs spelen hierin een belangrijke rol. Via initiatieven zoals de Runway Run betrekken zij actief hun eigen netwerk bij het werk van MAF. Daarmee zijn donateurs niet alleen trouwe supporters, maar ook ambassadeurs van het werk dat MAF wereldwijd doet.

Zij delen het verhaal van mensen in afgelegen gebieden die afhankelijk zijn van luchtvaart voor medische zorg, hulp en Bijbelonderwijs. Daarnaast zorgden de uitzending van nieuwe gezinnen en verschillende fondsenwervende acties ervoor dat nieuwe mensen zich aan het werk van MAF verbonden.



## Grote betrokkenheid bij het werk

De betrokkenheid van donateurs bleek op verschillende momenten in 2025. Op vliegveld Teuge presenteerden we een nieuw vliegtuig voor Madagaskar. Vrijwilligers, leden van de Business Club en donateurs die specifiek aan dit vliegtuig hadden bijgedragen, waren uitgenodigd voor de onthulling. Voor veel mensen was het bijzonder om het resultaat van hun bijdrage met eigen ogen te zien.

Ook een bezoek van een amphibious vliegtuig aan Nederland trok veel belangstelling. Het toestel maakte een waterlanding bij Urk, waar donateurs en andere geïnteresseerden welkom waren om het vliegtuig van dichtbij te bekijken. Zulke momenten laten zien hoe sterk mensen zich verbonden voelen met het werk van MAF.



## Sterke en stabiele financiële steun

Ook financieel bleef de steun voor het werk van MAF sterk. Veel donateurs geven al jarenlang trouw en vormen daarmee een stabiele basis onder het werk. In 2025 stegen de particuliere inkomsten uit giften van €5.742.534 in 2024 naar €8.542.993 in 2025. Deze duidelijke stijging komt voort uit meerdere ontwikkelingen: meer mensen die uitgezonden medewerkers ondersteunen, donateurs die van incidenteel geven overstappen naar structurele steun en campagnes die veel respons opleverden.

In onze communicatie vragen we zo concreet mogelijk steun voor projecten waar die op dat moment het hardst nodig is. Donateurs waarderen die transparantie en het inzicht in wat hun bijdrage mogelijk maakt. De decembercampagne was daarbij bijzonder succesvol. Uniek voor goede doelen, werkten we met een interactieve video waarin kijkers stap voor stap werden meegenomen in het werk van MAF en direct een concreet project konden ondersteunen. Deze aanpak resulteerde in 34% meer inkomsten in december ten opzichte van 2024.

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
<b>10 Baten van particulieren</b>	€	€	€
Donaties, giften en schenkingen	8.542.993	5.950.000	5.742.534
Nalatenschappen	371.486	450.000	471.127
	<b>8.914.479</b>	<b>6.400.000</b>	<b>6.213.661</b>
<b>11 Baten van bedrijven</b>			
Donaties, giften en schenkingen	2.462.300	2.930.000	2.439.448
Sponsoring	100.000	-	-
Eenmalige donaties	-	-	9.029.000
	<b>2.562.300</b>	<b>2.930.000</b>	<b>11.468.448</b>
<b>12 Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>			
Kerken	932.202	900.000	861.463
Fondsen	834.907	780.000	935.908
Supportorganisaties	136.500	120.000	131.275
Onderwijs	97.985	150.000	134.859
Verenigingen	43.889	50.000	40.269
Overig	88.639	80.000	80.614
	<b>2.134.122</b>	<b>2.080.000</b>	<b>2.184.388</b>
<b>13 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten</b>			
Netto-omzet	86.872	100.000	118.093
Af: Kostprijs omzet	52.962	80.000	109.441
	<b>33.910</b>	<b>20.000</b>	<b>8.652</b>
<b>Totaal</b>	<b>13.644.811</b>	<b>11.430.000</b>	<b>19.875.149</b>



## Runway Run

Een bijzonder hoogtepunt in 2025 was de Runway Run. Honderden deelnemers haalden via hun eigen netwerk geld op voor ambulancevluchten van MAF. De actie bracht €402.000 op voor levensreddende vluchten naar mensen in afgelegen gebieden en liet tegelijk zien hoe betrokken supporters het verhaal van MAF verder verspreiden.



## Business Club groeit door

De MAF Business Club groeide in 2025 door naar 500 leden. Binnen dit netwerk van ondernemers is de betrokkenheid groot. Veel leden ondersteunen gezamenlijk projecten, terwijl sommige ondernemers ervoor kiezen een specifiek project of zelfs een vliegtuig te sponsoren. De Business Club vormt daarmee een sterke gemeenschap van ondernemers die hun netwerk, kennis en middelen inzetten voor het werk van MAF.



## Junglepiloten

In 2025 zond de EO de televisieserie Junglepiloten uit. De serie gaf een inkijk in het werk van MAF-piloten en de uitdagingen van vliegen in afgelegen gebieden. Kijkers waardeerden de serie zeer positief en veel donateurs gaven aan het werk hierdoor nog beter te begrijpen. Hoewel een televisieprogramma niet direct leidt tot extra giften, helpt het wel om zichtbaar te maken hoe het werk van MAF in de praktijk gebeurt en waar donaties voor worden ingezet.



## Hoge waardering van donateurs

In het najaar van 2025 nam MAF opnieuw deel aan het onderzoek van het Christelijk Charitatief Peil (CCP). Donateurs beoordeelden MAF met een 8,7, het hoogste cijfer van alle deelnemende organisaties. Daarmee staat MAF al meerdere jaren op de eerste plaats.

Ook de loyaliteit onder donateurs is hoog. Op de vraag hoe waarschijnlijk het is dat zij MAF de komende jaren blijven steunen, scoort de organisatie boven de 80 punten. Deze resultaten onderstrepen het belang van een sterke en persoonlijke relatie met donateurs.



## Feedback en verbeteringen

Zoals ieder jaar ontvingen we ook in 2025 feedback en klachten van donateurs. De meeste meldingen hadden betrekking op de bezorging van post, met name wanneer mensen dubbele post ontvingen. Hierop zijn direct verbeteracties ingezet om dit in de toekomst zoveel mogelijk te voorkomen.

Daarnaast ontvingen we klachten over telemarketing, een ontwikkeling die breder in de sector zichtbaar is. Tegelijk geloven we dat persoonlijk contact met donateurs waardevol kan zijn. Daarom sturen we telemarketingcampagnes steeds bewuster en gericht aan, zodat het contact met donateurs persoonlijk en respectvol blijft.

# Bestuur en organisatie

## Raad van Toezicht

Sinds begin 2014 werkt MAF Nederland volgens een Raad van Toezicht-model. De leden worden gekozen voor een termijn van drie jaar en zijn maximaal tweemaal herkiesbaar. De Raad van Toezicht bestaat uit minimaal vijf en maximaal zeven personen. Uitgangspunt is dat de deskundigheids- en ervaringsgebieden die voor goed toezicht nodig zijn, binnen de Raad vertegenwoordigd zijn. Dit betreft onder andere expertise op het gebied van: luchtvaart, management, marketing en fondsenwerving, financiën, personeel, bestuurlijk en juridisch. De procedure voor de werving van nieuwe leden is verder uitgewerkt in het reglement van de Raad van Toezicht. Omdat MAF Nederland zowel vertegenwoordigd is in de evangelische als in de reformatorische kerken, is spreiding van kerkelijke gezindte ook een belangrijk criterium.

In 2025 is de samenstelling van de Raad van Toezicht ongewijzigd gebleven en wordt weergegeven in onderstaande tabel:

Raad van Toezicht	Termijn	Startdatum	Einddatum	Beroep
Dhr. M. van Beelen	3e	12-2018	12-2027	Partner/vennoot Lansigt Accountants
Mw. M. Langelaar (voorzitter)	2e	09-2020	09-2026	KLM Plant Leader Shop Engineering & Support
Mw. H. Giesberts	2e	09-2020	09-2026	Fundraiser Net Foundation
Dhr. B. Molenaar	2e	09-2020	09-2026	Directeur Brownline
Dhr. J. Remijn	1e	04-2023	04-2026	Algemeen Directeur Broekhuis B.V.
Dhr. H.J. Ligtenberg	1e	12-2023	12-2026	Advocaat

Het lidmaatschap van de Raad van Toezicht bij MAF Nederland is een onbezoldigde functie, waarbij alleen werkelijk gemaakte reis- en verblijfkosten kunnen worden gedeclareerd. De meeste leden van de Raad van Toezicht hebben geen andere nevenfuncties. Alleen de heer J. Remijn heeft als nevenfunctie een commissariaat bij Bovemij.

Elke vergadering is er aandacht voor onderwerpen zoals notulen, financieel verslag, directieverslag, jaarplan en begroting, de uitgezonden gezinnen en eenmaal per jaar voor de verslagen van de auditcommissies en de evaluatie van de Raad van Toezicht zelf. Daarnaast is jaarlijks aandacht voor het klachtenoverzicht, een uitgebreide update over de gezinnen en MAF Internationaal.

## Directeur-bestuurder

In 2025 vond een directiewisseling plaats. De heer A. van Geffen, die sinds 2002 leiding gaf aan MAF in Nederland, ging medio 2025 met pensioen. Per 1 februari 2025 trad Pieter Boer in dienst als directeur-bestuurder van MAF in Nederland.

De directeur-bestuurder vormt samen met het Hoofd Human Resources en het Hoofd Financiën en Bedrijfsvoering het Management Team. Het Management Team komt wekelijks bijeen.

## Bezoldiging directie

De Raad van Toezicht voert jaarlijks het functionerings- en beoordelingsgesprek met de bestuurder, en stelt het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vast. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd door een commissie van de Raad van Toezicht.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt MAF Nederland de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties ([www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De zogenaamde BSD-score voor MAF in Nederland kwam uit op 400 punten met een maximaal jaarinkomen in 2025 van € 129.292 (1 fte). Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage, pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn dienen binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag van € 168.080 per jaar te blijven.

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie in 2025 bleef binnen de geldende maxima. De belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage, pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

## Verantwoordingsverklaring MAF in Nederland

Deze verantwoordingsverklaring bevat een uitleg omtrent de door de Raad van Toezicht van MAF Nederland vastgelegde principes, conform de criteria voor de CBF-erkenning.

De volgende principes worden vastgelegd:

- Binnen MAF Nederland wordt de functie toezichthouden (vaststellen of goedkeuren van plannen en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk gescheiden van het besturen en uitvoeren.
- MAF Nederland werkt continu aan een optimale besteding van de middelen, zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling.
- MAF Nederland streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor informatievoorziening en het ontvangen van wensen, vragen en klachten.

In de hierna volgende hoofdstukken worden deze principes verder praktisch uitgewerkt.

### **Rollen Raad van Toezicht en directie-bestuur**

In het huidige Raad van Toezicht-model ligt de besturende en uitvoerende functie bij de directeur-bestuurder en de toezichthoudende functie bij de Raad van Toezicht. De exacte verdeling van rollen is vastgelegd in de statuten van MAF Nederland en daarnaast in een reglement voor de Raad van Toezicht en een bestuursreglement. De Raad van Toezicht heeft drie commissies ingesteld om haar toezicht goed te kunnen uitvoeren. Deze commissies richten zich op de hoofdgebieden van MAF Nederland:

- Financiën en Bedrijfsvoering
- Fondswerving
- Human Resources

### **Informatievoorziening**

Om de Raad van Toezicht voldoende inzicht te geven en haar toezichthoudende taak goed te kunnen vervullen, zijn afspraken gemaakt over de informatievoorziening vanuit de directie, waaronder:

- een directieverslag over relevante ontwikkelingen binnen de organisatie
- financiële kwartaalrapportages
- periodieke informatie over internationale stafleden
- de jaarrekening en het jaarverslag

Daarnaast ontvangen de leden van de Raad van Toezicht interne informatie via onder andere de uitgave In Fellowship en relevante stukken van MAF Internationaal.

### **Financiële middelen, strategie en risico's**

In dit onderdeel wordt beschreven hoe MAF Nederland omgaat met de beschikbare financiële middelen en welke maatregelen worden genomen om financiële risico's te beperken.

Doelstelling is dat een zo groot mogelijk deel van de beschikbare middelen ten goede komt aan de missie en het doel van MAF. MAF heeft voor de totale bestedingen versus totale baten een minimum percentage van 80% vastgesteld over een periode van 5 jaar. Het streven van MAF Nederland is om over een periode van drie jaar onder de 15% kosten fondsenwerving te blijven. Daarnaast wil MAF Nederland ook de kosten voor administratie maximeren op een percentage van 7,5%.

In 2025 is MAF binnen de gestelde doelstellingen gebleven. Het saldo van baten en lasten bedroeg in 2025 van € 1.265.545. Dit is voor een groot deel te verklaren door een reserve en een fonds dat gevormd is voor de naastgelegen hangaar en de verbouwing van het nieuwe simulatorgebouw. Dit is gevormd ter dekking van toekomstige kosten van afschrijving. Een andere reden is dat er meer inkomsten dan uitgaven waren voor Internationale Stafleden als gevolg van toestroom nieuwe kandidaten. Voor hen geldt dat er wel inkomsten zijn, maar nog geen uitgaven. Uitgaven zullen in de toekomst volgen.

De stand van de liquide middelen bedroeg per jaareinde € 3.977.157. Dit bedrag bestaat hoofdzakelijk uit het saldi van ongeveer 40 individuele fondsen voor Internationale Stafleden. Veel fondsen hebben een buffer om toekomstige kosten op te kunnen vangen. Dit betreft geormerkte giften en dit kan niet aan andere doeleinden besteed worden. Deze liquide middelen mogen op rentegevende rekeningen, internetspaarrekeningen of deposito's e.d. worden gezet, teneinde extra middelen te verwerven. De liquide middelen worden niet belegd in aandelen of andere risicodragende zaken.

De liquiditeit geeft inzicht in de mate waarin op korte termijn kan voldaan worden aan de verplichtingen. Ultimo 2025 bedraagt de current ratio 11,1%. Op basis van de huidige liquiditeitspositie kan de organisatie aan haar korte termijn verplichtingen voldoen.

De solvabiliteit geeft inzicht in de financiële weerbaarheid van de organisatie op langere termijn. De solvabiliteitsratio bedraagt ultimo 2025 93,6%. Het huidige solvabiliteitsniveau kan als zeer gezond beschouwd worden in het licht van de aard van de activiteiten.

Zonder een fondsenwervend apparaat kan MAF Nederland niet bestaan. Daarom is het noodzakelijk het voortbestaan van dit apparaat te garanderen door de navolgende bepalingen te noemen met de mogelijke risico's:

**a.** Er dient een continuïteitsreserve aangehouden te worden van minimaal negen maanden en maximaal twaalf maanden van de totale loonkosten, ofwel brutoloon plus sociale lasten.

Risico's: slechte publiciteit waardoor giften sterk verminderen en/of economische teruggang en vermindering van giften.

**b.** Bestemmingsfondsen Internationale Staf komen volledig ten goede aan de betreffende Internationale Staf. Het restantbedrag dat beschikbaar is na terugkeer van een Internationale Staf komt ten goede aan het Uitzendfonds.

Risico's: teveel Internationale Staf die een negatief saldo hebben, belasten het totaal van MAF Nederland.

**c.** In het Uitzendfonds (inclusief vliegfonds) dient voldoende buffer aanwezig te zijn voor de financiële verplichtingen bij terugkeer van de Internationale Staf en voor onvoorziene tekorten bij uitgezonden. Hiervoor dient minimaal € 250.000 als bestemmingsfonds aanwezig te zijn.

Risico's:

- Terugval giften door wegvallen Thuisfrontteam van Internationale Staf
- Financiële/fiscale maatregelen overheid in het land van uitzending
- Ontoereikende middelen in geval de Internationale Staf door één kerk wordt uitgezonden
- Jaarlijks oplopende kosten van uitzending

**d.** Imagoschade door gebeurtenissen op het veld of in het kantoor. Dit kan een diversiteit van achtergronden hebben, van ongelukken tot fraude of misbruik op velerlei gebied. Maar terecht of onterecht, dit zal veel aandacht krijgen, waardoor het imago van MAF in het algemeen en MAF Nederland in het bijzonder worden geraakt. MAF Nederland heeft hiervoor een calamiteitenbeleid opgesteld.

Risico's: negatieve pers met als gevolg minder inkomsten en/of minder donateurs.

**e.** Lekken van privacy gevoelige data. MAF Nederland heeft een beleid op het gebied van AVG. Daarnaast is er beleid wat te doen wanneer data onvoorziën op straat terecht komt. Met de huidige digitalisering is de kans daarop groter dan voorheen. Of het verwijtbaar is aan MAF Nederland of niet, in beide gevallen zal dit een negatieve impact hebben als het niet goed wordt opgevolgd.

Risico's: negatieve pers met als gevolg minder inkomsten en/of minder donateurs

### **Financiële planning en control**

Als sturingsmechanisme wordt een financiële planning opgesteld. Per drie jaar wordt een meerjarenbeleidsplan en begroting vastgesteld door de directeur-bestuurder en de Raad van Toezicht. Jaarlijks wordt op basis hiervan een bijgestelde begroting vastgesteld. Door het integratieproces met MAF Internationaal in 2025 is gezamenlijk besloten het meerjarenbeleidsplan 2026-2028 een jaar vooruit te schuiven en in 2026 in afstemming met MAF Internationaal weer vast te stellen.

Voor de controle op de uitvoering worden onder andere de volgende instrumenten gebruikt:

- kwartaalrapportages met een overzicht van inkomsten, uitgaven en balanspositie
- maandrapportages met een overzicht van inkomsten en uitgaven

Deze rapportages geven inzicht in de financiële ontwikkeling en maken tijdige bijsturing mogelijk.

### **Omgang met belanghebbenden**

MAF Nederland onderkent verschillende groepen belanghebbenden:

- internationale stafleden, inclusief hun thuisfrontteams en familie
- donateurs, waaronder particulieren, kerken, scholen, bedrijven, stichtingen en fondsen
- MAF Internationaal, MAF US, MAF Canada en MAF Suriname, als ontvanger van mensen en financiële middelen

MAF Nederland hecht waarde aan een transparante opstelling richting deze belanghebbenden. In de communicatie worden misleiding en onwaarheden niet geoorloofd.

### **Organisatie**

Het gemiddeld totaal aantal fte bedroeg in 2025 27 fte, 4 meer dan in 2024. MAF Nederland heeft een stabiel werknemersbestand met relatief weinig verloop.

De medewerkers van MAF in Nederland ondersteunen vanuit het kantoor in Teuge het wereldwijde werk van MAF. Dit betreft onder meer de ondersteuning van internationale stafleden, communicatie en fondsenwerving, en financiële en organisatorische ondersteuning van de vliegprogramma's wereldwijd.

Door de doorgaande groei van het medewerkersbestand is in 2025 extra aandacht besteed aan het behouden en versterken van gewenst gedrag en een integere organisatiecultuur. De bestuurder heeft hieraan bijgedragen door regelmatige communicatie over de missie van de organisatie en de gezamenlijke betrokkenheid bij het werk van MAF.

De organisatie heeft in 2025 verder gewerkt met Jane, een talentenanalyse die niet alleen wordt ingezet bij werving en selectie, maar ook bij de persoonlijke ontwikkeling van medewerkers en bij teambuilding binnen teams. Het gebruik van Jane draagt bij aan het gesprek over talenten, samenwerking en gedrag. Dit sluit aan bij de waarden van MAF in Nederland: respect (iedereen wordt gezien en betrokken), openheid (ruimte voor een open gesprek over talenten en gedrag) en transparantie (de talentenanalyses zijn toegankelijk voor alle medewerkers). Jane helpt teams om ruimte te nemen voor onderlinge afstemming en reflectie op samenwerking en gedrag.

In 2025 is daarnaast het integriteitsbeleid herzien door integriteitscoördinator, MT en een aantal medewerkers. Dit is opnieuw onder de aandacht gebracht binnen de organisatie. Hiermee wordt beoogd het bewustzijn rondom integriteit te versterken en een open cultuur te bevorderen waarin medewerkers vragen en dilemma's bespreekbaar kunnen maken.

MAF onderkent ook het belang van morele reflectie bij het werk dat zij uitvoert. Daarom is besloten om vanaf 2026 een vorm van moreel beraad te introduceren. Daarnaast zal in 2026 een medewerkerstevredenheidsonderzoek plaatsvinden. De resultaten daarvan zullen worden gebruikt om verdere inzichten te verkrijgen in betrokkenheid, motivatie en organisatiecultuur en worden betrokken bij verdere beleidsontwikkeling en de meerjarenstrategie.

# Vooruitblik

---



## Raad van Toezicht en directeur-bestuurder

In 2025 heeft de overdracht van het bestuur plaatsgevonden.

Met name gezien de grote uitdagingen in de wereld, waarbij op veel plaatsen meer hulp noodzakelijk is, en in lijn met de visie van MAF Internationaal, heeft MAF in Nederland besloten om voor 2026 een begroting op te stellen die circa 10% hoger ligt dan de begroting voor 2025. Deze groei hopen wij – met Gods zegen – met name te realiseren door verdere groei van de structurele giften, uitbreiding van het aantal leden van de Business Club en een grotere bekendheid van het werk van MAF onder kerken, scholen en particulieren.

In verband met het internationale integratieproces binnen MAF is besloten het huidige beleidsplan met een jaar te verlengen. In 2026 zullen daarom de voorbereidingen plaatsvinden voor het nieuwe meerjarenbeleidsplan 2027–2029.



## Internationale Staf

---

De verwachting is dat ook in 2026 nieuwe uitzendingen zullen plaatsvinden. Voor nu schatten we zeven uitzendingen in. Tegelijkertijd zullen enkele Internationale Stafleden naar Nederland terugkeren na een periode van dienst in het veld. We houden, op basis van de cijfers van afgelopen jaren, rekening met drie terugkerende stafleden.

Er blijft daarbij aandacht voor voldoende capaciteit en ondersteuning binnen de organisatie voor geïnteresseerden en voor de HR-afdeling. MAF Nederland zal hier extra aandacht aan geven door onder andere een nieuwe 'Next Destination'-campagne.



## Business Club

De groei van de MAF Business Club heeft zich in de afgelopen jaren positief ontwikkeld tot meer dan 500 leden. Ook voor de komende periode wordt verdere groei verwacht.

Daarnaast blijft er aandacht voor de relaties met kerken en scholen. De inzet op deze relaties heeft in de afgelopen jaren tot groei geleid en de verwachting is dat dit zich in de komende jaren zal voortzetten.



## Communicatie en fondsenwerving

Veel activiteiten die in het verleden succesvol waren, zullen worden voortgezet. In 2026 zullen ook voorbereidingen worden getroffen voor evenementen zoals de Open Dag, de opening van de nieuwe vliegsimulator en de Runway Run in het voorjaar van 2027.

Evenementen zoals Vliegdagen, Opwekking, Strandheem en andere christelijke evenementen en concerten blijven belangrijke momenten van ontmoeting met de achterban.

Daarnaast blijft MAF in Nederland zoeken naar nieuwe manieren om de betrokkenheid van donoren, kerken, scholen en bedrijven verder te versterken.

De stabiele groei in het aantal structurele gevers geeft vertrouwen voor de toekomst. Trouwe donateurs vormen de basis onder het werk van MAF en maken het mogelijk om ook op lange termijn mensen in afgelegen gebieden te blijven bereiken. In 2026 willen we donateurs zo concreet mogelijk blijven betrekken bij projecten en resultaten.



## Financiën en Bedrijfsvoering

Onder Financiën en Bedrijfsvoering vallen de afdelingen Financiën & IT, Donateursservice & Facilitair en Digitale Innovatie. In 2024 is een groot deel van de digitale transformatie naar het nieuwe Salesforce dat gekoppeld is met Marketing Cloud en de Website inclusief donatieformulieren, actieplatform, webshop (gouden driehoek) afgerond. Nu wordt er gewerkt aan doorontwikkeling en optimalisatie van de systemen t.b.v. de afdelingen. We spreken daarom nu van de afdeling Digitale Innovatie i.p.v. Transformatie. Voor 2026 wordt o.a. gewerkt aan verbetering van het actieplatform en aan een nieuwe website. Er wordt een stabiele ontwikkeling verwacht waarbij de focus ligt op betrouwbaarheid, efficiëntie en ondersteuning van de verdere groei van de organisatie.

In 2026 verwachten we het nieuwe gebouw op vliegveld Teuge te kunnen openen waar een full motion flight simulator in gebruik genomen zal worden. Het gebouw zal ook gebruikt worden als kantoor en voor het geven van trainingen. In 2026 verwachten we nog rond de € 300.000 te investeren in de afbouw van het gebouw. Voor deze investeringen zijn in 2025 al donaties ontvangen.

Vooruitblik	begroot 2026	werkelijk 2025
<b>Baten</b>	€	€
Baten van particulieren	7.800.000	8.914.479
Baten van bedrijven	2.700.000	2.562.300
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.190.000	2.134.122
Som van de geworven baten	<b>12.690.000</b>	<b>13.610.901</b>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	10.000	33.910
<b>Som der baten</b>	<b>12.700.000</b>	<b>13.644.811</b>
<b>Lasten</b>		
<i>Besteed aan doelstellingen</i>		
Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland	4.190.000	3.666.659
Ondersteuning projecten	5.425.000	5.882.722
Voorlichting en bewustwording in Nederland	1.174.000	1.283.944
	<b>10.789.000</b>	<b>10.833.325</b>
Wervingskosten	1.382.000	1.141.090
Kosten beheer en administratie	510.000	471.213
<b>Som van de lasten</b>	<b>12.681.000</b>	<b>12.445.628</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>19.000</b>	<b>1.199.183</b>
Saldo financiële baten en lasten	50.000	66.362
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>69.000</b>	<b>1.265.545</b>

# Jaarrekening

## Balans

(na bestemming saldo baten en lasten)

<b>ACTIVA</b>		<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
<b>Vaste activa</b>		€	€
Immateriële vaste activa	1	281.733	271.454
Materiële vaste activa	2	1.890.545	835.589
Financiële vaste activa	3	-	1.000.000
<b>Vlottende activa</b>			
Vorraden	4	66.885	81.516
Vorderingen en overlopende activa	5	1.188.942	194.925
Liquide middelen	6	3.977.157	3.825.417
<b>Totaal</b>		<b>7.405.262</b>	<b>6.208.901</b>

<b>PASSIVA</b>		<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
<b>Reserves en fondsen</b>		€	€
Reserves	7		
- Continuïteitsreserve	1.410.000	1.235.000	
- Bestemmingsreserve	452.000	240.000	
		1.862.000	1.475.000
Fondsen	8		
- Bestemmingsfonds Uitzending Internationale Staf	3.229.391	3.150.026	
- Bestemmingsfonds Ondersteuning Projecten	1.842.888	1.043.709	
		5.072.279	4.193.735
<b>Schulden</b>			
Kortlopende schulden	9	470.983	540.166
<b>Totaal</b>		<b>7.405.262</b>	<b>6.208.901</b>

## Staat van Baten en Lasten

		werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
<b>Baten</b>		€	€	€
10	Baten van particulieren	8.914.479	6.400.000	6.213.661
11	Baten van bedrijven	2.562.300	2.930.000	11.468.448
12	Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.134.122	2.080.000	2.184.388
	<b>Som van de geworven baten</b>	<b>13.610.901</b>	<b>11.410.000</b>	<b>19.866.497</b>
13	Baten als tegenprestatie voor levering van producten	33.910	20.000	8.652
	<b>Som der baten</b>	<b>13.644.811</b>	<b>11.430.000</b>	<b>19.875.149</b>
<b>Lasten</b>				
<u>Besteed aan doelstellingen</u>				
14	Uitzending Internationale Staf	3.666.659	3.663.000	3.325.139
15	Ondersteuning Projecten	5.882.722	4.814.000	12.576.900
16	Voorlichting en bewustwording	1.283.944	1.073.000	979.321
		<b>10.833.325</b>	<b>9.550.000</b>	<b>16.881.360</b>
17	Wervingskosten	1.141.090	1.315.000	1.094.289
18	Kosten beheer en administratie	471.213	553.000	397.439
	<b>Som van de lasten</b>	<b>12.445.628</b>	<b>11.418.000</b>	<b>18.373.088</b>
	<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>1.199.183</b>	<b>12.000</b>	<b>1.502.061</b>
19	Saldo financiële baten en lasten	66.362	-	88.478
	<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>1.265.545</b>	<b>12.000</b>	<b>1.590.539</b>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten:</b>				
Toevoeging/onttrekking aan:				
	- Bestemmingsfonds Uitzending Internationale Staf	79.366	12.000	103.878
	- Bestemmingsfonds Ondersteuning Projecten	799.179	-	986.661
	- Bestemmingsreserve	212.000	-	240.000
	- Continuïteitsreserve	175.000	-	260.000
		<b>1.265.545</b>	<b>12.000</b>	<b>1.590.539</b>

## Kasstroomoverzicht

	2025	2024
	€	€
<b>Saldo baten en lasten</b>	<b>1.265.545</b>	<b>1.590.539</b>
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen	99.661	67.491
Mutaties werkkapitaal		
- Voorraden	14.631	130
- Vorderingen	5.983	250.243
- Schulden op korte termijn	-69.184	-522.837
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>51.091</b>	<b>-204.973</b>
Investeringen in immateriële vaste activa	-60.926	-265.917
Investeringen in materiële vaste activa	-1.103.969	-755.249
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-1.164.896</b>	<b>-1.021.166</b>
Aflossing van lening	-	36.199
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-</b>	<b>36.199</b>
<b>Toe-/afname liquide middelen</b>	<b>151.740</b>	<b>400.599</b>
Saldo liquide middelen per 1 januari	3.825.417	3.424.818
Saldo liquide middelen per 31 december	3.977.157	3.825.417

De liquide middelen zijn stabiel gebleven in 2025. Meest opvallende uitgaande kasstroom zijn de investeringen in het simulatorgebouw en de aankoop van een naastgelegen hangaar in Teuge.

# Grondslagen voor de jaarverslaggeving

## Grondslagen van waardering

### Algemeen

De jaarrekening van Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland (hierna te noemen als MAF Nederland) is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende organisaties" en Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Vreemde valuta

Activa en passiva in vreemde valuta worden tot euro's herleid tegen de koersen die de geldende koersen per balansdatum benaderen. Gerealiseerde en ongerealiseerde koerswinsten en koersverliezen komen ten gunste of ten laste van het jaar waarin deze zijn ontstaan.

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijving. De afschrijving bedraagt een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Bij de berekening wordt uitgegaan van onderstaande percentages:

Website	33%
Software	12-33% afhankelijk van de verwachte gebruiksduur

Op investeringen in het boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Bij de berekening wordt uitgegaan van onderstaande percentages:

Grond	0%
Gebouw	3%
Zonnepanelen	5%
Kantoorinrichting	10%
Kantoorinventaris	20%
Voorlichtingsinventaris	20%
Vervoermiddelen	20%
IT-inventaris	33%

Op investeringen in het boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname. Er wordt rekening gehouden met eventuele restwaarde.

### **Bijzondere waardevermindering vaste activa**

Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroom genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroom genererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.

### **Financiële vaste activa**

De onder financiële vaste activa opgenomen vordering omvat een verstrekte lening. Deze wordt initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens wordt deze gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

### **Voorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde. Waar nodig wordt rekening gehouden met afwaarderingen wegens incourantheid.

### **Vorderingen**

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met mogelijke oninbaarheid. Geen van de vorderingen heeft een looptijd van langer dan een jaar.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen staan voor zover niet anders vermeld ter vrije beschikking van MAF Nederland. De waardering vindt plaats tegen nominale waarde.

### **Schulden**

Schulden zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld. Schulden zijn gerangschikt onder de kortlopende schulden wanneer deze binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en onder de langlopende schulden als dit niet het geval is.

### **Overige activa en passiva**

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **Grondslagen van resultaatbepaling**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

#### Baten

Als geworven baten worden de in het verslagjaar ontvangen giften opgenomen. Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

#### Bestedingen

De bestedingen worden verdeeld over de doelstellingen:

- Voorlichting en bewustwording in Nederland;
- Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland;
- Ondersteuning Projecten.

Kosten voor publiciteit en communicatie worden naar rato verdeeld over de doelstelling "Voorlichting en bewustwording in Nederland" en wervingskosten. Voor deze verdeling worden de volgende percentages gehanteerd:

	Voorlichting en bewustwording in Nederland	Werving
Luchtpost magazine	60%	40%
Mailingen	0%	100%
Bijsluiters	50%	50%
Drukwerk	75%	25%
Online	70%	30%
Evenementen	85%	15%
Advertenties	50%	50%
Media	100%	0%
Website en systemen	10%	90%
Relatiebeheer	20%	80%
Telemarketing	0%	100%
Contributies/overig	0%	100%
Publiciteit HR	100%	0%

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur.

De overige kosten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben, hetgeen betekent dat zo nodig rekening wordt gehouden met vooruitbetaalde c.q. nog te betalen posten.

De uitvoeringskosten worden toegerekend aan de werving, beheer en administratie en de doelstellingen, op basis van de volgende bedrijfseconomische criteria:

- De personeelskosten worden verdeeld op basis van een schatting van gewogen fulltime eenheden (fte's) dat de medewerkers van MAF Nederland aan een activiteit hebben besteed. De term "gewogen" houdt in dat een fulltime eenheid van een relatief dure kracht, evenredig zwaarder meeweegt in de verdeling van de personeelskosten.
- De overige uitvoeringskosten worden verdeeld op basis van een schatting van de feitelijk bestede fte's aan een activiteit.

#### Pensioenen

MAF Nederland heeft voor haar werknemers een beschikbare premie-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen welke afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij Nationale Nederlanden. MAF Nederland heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij Nationale Nederlanden anders dan het effect van hogere toekomstige premies. MAF Nederland heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde-bijdrage-regeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

## Grondslagen van kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstromen uit operationele activiteiten.

# Toelichting op de balans

## Activa

	31-12-2025	31-12-2024
<b>1 Immateriële vaste activa</b>	€	€
Boekwaarde per 1 januari	271.454	24.853
Investerings	60.926	265.917
	<b>332.380</b>	<b>290.770</b>
Afschrijvingen	50.647	19.316
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>281.733</b>	<b>271.454</b>
Cumulatieve aanschaffingswaarde	437.922	376.996
Cumulatieve afschrijvingen	156.189	105.542
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>281.733</b>	<b>271.454</b>

Onder immateriële vaste activa zijn investeringen in de website en software opgenomen. Een nadere specificatie van de immateriële vaste activa is gegeven in bijlage A van dit rapport.

	31-12-2025	31-12-2024
<b>2 Materiële vaste activa</b>	€	€
Boekwaarde per 1 januari	835.589	128.516
Investerings	1.103.969	755.249
	<b>1.939.558</b>	<b>883.765</b>
Afschrijvingen	49.014	48.176
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>1.890.545</b>	<b>835.589</b>
Desinvesteringen	19.588	-
Cumulatieve afschrijvingen	19.588	-
	-	-
Cumulatieve aanschaffingswaarde	2.198.964	1.114.583
Cumulatieve afschrijvingen	308.419	278.994
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>1.890.545</b>	<b>835.589</b>

Materiële vaste activa bevat grond, gebouwen, zonnepanelen, kantoorinrichting, kantoor-, IT- en voorlichtingsinventaris, vervoermiddelen. De gebouwen zijn nog niet in gebruik genomen. Een nadere specificatie van de materiële vaste activa is gegeven in bijlage B van dit rapport.

	31-12-2025	31-12-2024
<b>3 Financiële vaste activa</b>	€	€
Lening MAF International per 1 januari	1.000.000	1.136.199
Rubricering naar kortlopend	1.000.000	-
Aflossing	-	136.199
<b>Lening MAF International per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>1.000.000</b>

Dit betreft de rentedragende lening aan MAF Internationaal. Rentepercentage bedraagt 2% per jaar. De uiterste terugbetalingsdatum is voor of op 1 januari 2027. Daarom is de lening naar kortlopende vorderingen verplaatst.

	31-12-2025	31-12-2024
<b>4 Voorraden</b>	€	€
Voorraad verkoopartikelen	68.885	76.286
Voorraad verkoopartikelen onderweg	-	7.230
Af: voorziening incurante voorraden	2.000	2.000
	<b>66.885</b>	<b>81.516</b>

De voorraad betreft producten die verkocht worden via de webshop of bij evenementen of bij acties. Een voorziening is gevormd voor incurante voorraden.

	31-12-2025	31-12-2024
<b>5 Vorderingen</b>	€	€
Lening MAF Internationaal - hangaar	1.000.000	-
Vooruitbetaalde bedragen	75.720	169.913
Te ontvangen bedragen MAF Internationaal	50.719	-
Te ontvangen bedragen	54.403	17.512
Te ontvangen nalatenschappen	8.100	7.500
	<b>1.188.942</b>	<b>194.925</b>

De lening aan MAF Internationaal is verstrekt t.b.v. de hangaar in Mareeba (Australië). Rentepercentage op deze lening bedraagt 2% op jaarbasis.

Op het bedrag van de vorderingen wordt geen bedrag als voorziening wegens oninbaarheid noodzakelijk geacht.

	31-12-2025	31-12-2024
<b>6 Liquide middelen</b>	€	€
Kas	980	486
Gelden onderweg	161.758	137.062
Bankrekeningen	328.478	1.074.158
Spaarrekeningen	3.485.942	2.613.712
	<b>3.977.157</b>	<b>3.825.417</b>

De liquide middelen staan direct ter beschikking van MAF Nederland.

## Passiva

	31-12-2025	31-12-2024
<b>7 Reserves</b>	€	€
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Stand per 1 januari	1.235.000	975.000
Uit bestemming van saldo baten en lasten	175.000	260.000
Stand per 31 december	<b>1.410.000</b>	<b>1.235.000</b>
<b>Bestemmingsreserve</b>		
Stand per 1 januari	240.000	-
Onttrekking	240.000-	-
Uit bestemming saldo baten en lasten	452.000	240.000
Stand per 31 december	<b>452.000</b>	<b>240.000</b>
	<b>1.862.000</b>	<b>1.475.000</b>

### Continuïteitsreserve

Het vrij besteedbaar vermogen dient als continuïteitsreserve en is bedoeld als buffer bij tegenvallende inkomsten, of calamiteiten, om zodoende de activiteiten van MAF Nederland gedurende enige tijd te kunnen waarborgen. De omvang van de continuïteitsreserve is door het Bestuur en Raad van Toezicht bepaald op een minimum van 9 maanden en een maximum van 12 maanden van de som van de lonen en salarissen inclusief sociale lasten van MAF Nederland. I.v.m. de uitbreiding van het personeelsbestand is besloten de stand van de continuïteitsreserve te verhogen naar € 1.410.000.

### Bestemmingsreserve

De gevormde reserve per einde 2024 t.b.v. de uitzending van de serie Junglepiloten door de EO op NPO2 kon vrijvallen in 2025. Een nieuwe reserve is gevormd t.b.v. het simulatorgebouw in Teuge.

### Overige reserves

Er worden geen vrije reserves aangehouden. Dit betekent dat het resterende vrij besteedbare vermogen geheel is aangewend aan de doelstelling Ondersteuning projecten.

Voor een nadere specificatie verwijzen we naar bijlage C.

	31-12-2025	31-12-2024
<b>8 Fondsen</b>	€	€
<b>Uitzending Internationale Staf</b>		
Stand per 1 januari	3.150.026	3.046.148
Uit bestemming saldo van baten en lasten	79.366	103.878
Stand per 31 december	<b>3.229.392</b>	<b>3.150.026</b>
<b>Ondersteuning Projecten</b>		
Stand per 1 januari	1.043.709	57.048
Uit bestemming van saldo baten en lasten	799.179	986.661
Stand per 31 december	<b>1.842.888</b>	<b>1.043.709</b>
<b>Totaal bestemmingsfondsen per 31 december</b>	<b>5.072.279</b>	<b>4.193.735</b>

De bestemmingsfondsen zijn opgebouwd uit bestemde giften voor de doelstellingen Uitzending Internationale Staf en Ondersteuning Projecten, die nog niet aan deze doelstellingen besteed zijn. Het saldo van de bestemmingsfondsen zal in de toekomst aangewend worden om deze doelstellingen te realiseren.

### Fonds Uitzending Internationale Staf

Voor ieder Internationale Staf lid is een zogenoemd steunfonds opgezet. Inkomsten en uitgaven voor Internationale Staf leden lopen via het steunfonds. De meeste steunfondsen hebben een buffer om eventuele onverwachte neergang van inkomsten of onverwachte hoge kosten op te kunnen vangen. Het saldo van het fonds Uitzending Internationale Staf is het totaal van alle steunfondsen voor individuele stafleden. De bestemde giften voor specifieke Internationale Staf leden kunnen niet onderling uitgewisseld worden of aan andere doelstellingen besteed worden.

In 2025 is een toename van het fonds Internationale Staf te zien. Dit is te verklaren door relatief veel kandidaten in opleiding in 2025. Zij bouwen een steunfonds op met nog relatief weinig kosten. De grote uitgaven startten bij uitzending/vertrek in de komende jaren. Het opgebouwde saldo zal de komende jaren aangewend worden.

#### Fonds Ondersteuning Projecten

Het saldo van het fonds Ondersteuning Projecten heeft hoofdzakelijk betrekking op geormerkte donaties t.b.v. het simulator gebouw en de aangekochte hangaar. Het geld in dit fonds zal de komende jaren vrijvallen om de kosten van afschrijving van het gebouw te dekken.

Voor een nadere specificatie van de fondsen verwijzen wij naar bijlage D.

		31-12-2025	31-12-2024
<b>9</b>	<b>Kortlopende schulden</b>	€	€
	MAF Internationaal	152.406	130.102
	Crediteuren	148.207	232.602
	Belastingen	38.253	50.654
	Vakantiegeld/-dagen	110.290	103.433
	Overig	21.827	23.376
		<b>470.983</b>	<b>540.166</b>

Geen bijzonderheden m.b.t. de kortlopende verplichtingen.

## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

#### Belangrijke financiële verplichtingen

- Huurverplichtingen

Huurverplichtingen werden aangegaan per 1 november 2024 en lopen tot en met 31 oktober 2034. De huurprijs per 12 maanden bedraagt € 48.660. In de komende 10 jaar zal geen indexstijging toegepast worden.

Een ander deel van de huurverplichtingen is ingegaan op 1 oktober 2023 met een looptijd van 1 jaar. Zonder opzegging wordt deze verplichting steeds automatisch verlengd met een jaar. De huurprijs per 12 maanden bedraagt € 9.000.

- Leaseverplichtingen

Leaseverplichtingen voor het gebruik van printers zijn aangegaan per 1 december 2025 en lopen tot en met 30 november 2031. De leasetermijnen voor 12 maanden voor rekening van MAF Nederland bedragen € 6.979 per jaar.

- Overige verplichtingen

Een service level agreement op het gebied van IT-support is aangegaan per 12 april 2025 en loopt tot en met 11 maart 2030. De kosten van deze overeenkomst bedragen € 13.218 per jaar.

T.b.v. de afbouw van het simulatorgebouw zijn verplichtingen aangegaan. De volgende daarvan staan nog open: € 118.133 voor verwarming, koeling, ventilatie en € 23.502 voor zonnestroom.

# Toelichting op de staat van baten en lasten

## Baten

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
<b>10 Baten van particulieren</b>	€	€	€
Donaties, giften en schenkingen	8.542.993	5.950.000	5.742.534
Nalatenschappen	371.486	450.000	471.127
	<b>8.914.479</b>	<b>6.400.000</b>	<b>6.213.661</b>
<b>11 Baten van bedrijven</b>			
Donaties, giften en schenkingen	2.462.300	2.930.000	2.439.448
Sponsoring	100.000	-	-
Eenmalige donaties	-	-	9.029.000
	<b>2.562.300</b>	<b>2.930.000</b>	<b>11.468.448</b>
<b>12 Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>			
Kerken	932.202	900.000	861.463
Fondsen	834.907	780.000	935.908
Supportorganisaties	136.500	120.000	131.275
Onderwijs	97.985	150.000	134.859
Verenigingen	43.889	50.000	40.269
Overig	88.639	80.000	80.614
	<b>2.134.122</b>	<b>2.080.000</b>	<b>2.184.388</b>
<b>13 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten</b>			
Netto-omzet	86.872	100.000	118.093
Af: Kostprijs omzet	52.962	80.000	109.441
	<b>33.910</b>	<b>20.000</b>	<b>8.652</b>
<b>Totaal</b>	<b>13.644.811</b>	<b>11.430.000</b>	<b>19.875.149</b>

De baten in 2025 zijn fors hoger dan de begroting. In voorgaand jaar werden eenmalige donaties ontvangen mede door het afschaffen van een fiscale regeling. Wanneer de eenmalige donaties buiten beschouwing gelaten worden, is er in 2025 ook een forse groei t.o.v. vorig jaar. De structurele groei is afkomstig van particulieren en bedrijven.

Ter ondersteuning van de doelstellingen van MAF Nederland vindt verkoop plaats van boeken, sokken, caps en overig promotiemateriaal.

## Lasten

werkelijk 2025	14	15	16	17	18	Totaal
	Uitzending Internationale Staf	Ondersteuning projecten	Voorlichting en bewust wording	Werving	Beheer en admini- stratie	
	€	€	€	€	€	€
Bijdragen aan derden	118.749	5.531.988	-	-	-	5.650.737
Eigen bestedingen	3.173.620	127.052	-	-	-	3.300.672
Publicatie en communicatie	-	-	685.788	553.885	-	1.239.673
	<b>3.292.369</b>	<b>5.659.040</b>	<b>685.788</b>	<b>553.885</b>	<b>-</b>	<b>10.191.082</b>
<i>Uitvoeringskosten</i>						
Personeelskosten	319.021	189.157	518.306	501.260	396.541	1.924.285
Afschrijvingen/ amortisatie	16.678	10.418	24.096	25.935	22.534	99.661
Huisvestingskosten	11.442	7.148	16.531	17.793	15.460	68.374
Bestuurs- en RvT- kosten	1.423	889	2.056	2.213	1.923	8.504
Algemene kosten	25.726	16.070	37.167	40.004	34.755	153.722
	<b>374.290</b>	<b>223.682</b>	<b>598.156</b>	<b>587.205</b>	<b>471.213</b>	<b>2.254.546</b>
<b>Totaal</b>	<b>3.666.659</b>	<b>5.882.722</b>	<b>1.283.944</b>	<b>1.141.090</b>	<b>471.213</b>	<b>12.445.628</b>

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
<b>14 Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland</b>	€	€	€
Eigen bestedingen			
Levensonderhoud	1.325.160	1.328.400	1.178.001
Oudedagsvoorziening	207.680	220.400	167.980
Ziektekostenverzekering	155.074	165.100	136.940
Arbeidsongeschiktheidsverzekering	50.404	53.100	44.870
Overlijdensrisicoverzekering	7.996	11.900	8.062
Ongevallenverzekering	9.573	-	9.224
Overige verzekeringskosten	30.734	37.300	27.541
Huisvesting	237.875	333.700	234.123
Schoolkosten kinderen	305.527	311.800	277.412
Kosten PR	89.583	20.500	85.919
Reis- en verblijfkosten	61.784	50.000	67.163
Vlieggkosten	137.362	141.900	158.120
Kosten opleiding en training	21.829	50.000	20.669
Enmalige uitzendkosten	372.990	295.500	316.464
Overige bestedingen	95.857	116.600	82.255
Bijdrage vliegopleiding MATC	-	25.000	25.000
Heruitrustingsvergoeding	12.285	15.000	5.400
Werving, selectie en trainingen	14.787	20.000	4.150
Veldbezoeken	10.175	10.000	7.569
Kosten vrijwillige technici/onderwijzers	2.414	5.000	2.997
Kosten gerepatrieerde Internationale Staf	16.977	15.000	26.355
Diversen	7.553	5.000	983
	<b>3.173.620</b>	<b>3.231.200</b>	<b>2.887.195</b>
Bijdragen aan derden	118.749	18.800	147.526
	<b>3.292.369</b>	<b>3.250.000</b>	<b>3.034.721</b>
Uitvoeringskosten	374.290	413.000	290.418
	<b>3.666.659</b>	<b>3.663.000</b>	<b>3.325.139</b>

De uitgezonden Internationale Stafleden leven geheel op basis van giften. Zij ontvangen van MAF Nederland gelden voor o.a. levensonderhoud, oudedagsvoorziening, verzekeringen, huisvesting, schoolkosten en kosten voor opleiding en training.

De bijdragen aan derden betreft giften die via MAF Nederland binnenkomen, maar bestemd zijn voor Internationale Staf die via andere MAF-organisaties uitgezonden zijn. Deze giften worden doorgestort.

De totale bestedingen aan de doelstelling Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland lagen op het niveau van de begroting. T.o.v. vorig jaar is een stijging van de kosten te zien door toename van het aantal personen dat uitgezonden en in voorbereiding is.

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
<b>15 Ondersteuning projecten</b>	€	€	€
Bijdragen aan derden	5.531.988	4.570.000	12.365.546
Eigen bestedingen	127.052	60.000	25.180
	<b>5.659.040</b>	<b>4.630.000</b>	<b>12.390.726</b>
Uitvoeringskosten	223.682	184.000	186.174
	<b>5.882.722</b>	<b>4.814.000</b>	<b>12.576.900</b>

MAF Nederland levert bijdragen aan projecten die door de operationele partnerorganisaties worden uitgevoerd.

De bestedingen aan de doelstelling Ondersteuning projecten zijn hoger dan begroot. Reden hiervoor zijn de hogere inkomsten waardoor het mogelijk was meer projecten te ondersteunen. Vorig jaar kon eenmalig meer aan projecten besteed worden door eenmalig ontvangen inkomsten. Voor een nadere specificatie verwijzen wij naar bijlage D.

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
<b>16 Voorlichting en bewustwording in Nederland</b>	€	€	€
<b>Publicatie en communicatie</b>			
Luchtpost magazine	93.427	78.000	96.080
Bijsluiters	28.265	30.000	29.355
Drukwerk	15.394	20.000	48.521
Online	34.469	35.000	82.270
Evenementen	137.447	211.000	149.427
Advertenties	23.317	21.000	29.490
Media	318.034	28.000	20.612
Website en systemen	13.376	14.000	-
Relatiebeheer	13.925	15.000	8.471
HR-voorlichting	8.134	20.000	19.617
	<b>685.788</b>	<b>472.000</b>	<b>483.843</b>
Uitvoeringskosten	598.156	601.000	495.478
	<b>1.283.944</b>	<b>1.073.000</b>	<b>979.321</b>

Om mensen te interesseren voor het werk van MAF Nederland werden de uitgaven aan de doelstelling Voorlichting en bewustwording in Nederland verhoogd. De kosten overschreden de begroting door de uitzending Junglepiloten op NPO2.

		werkelijk	begroot	werkelijk
		2025	2025	2024
<b>17</b>	<b>Wervingskosten</b>	€	€	€
	<b>Publicatie en communicatie</b>			
	Luchtpost magazine	62.284	51.000	64.053
	Mailingen	100.713	110.000	33.964
	Bijsluiters	28.265	30.000	29.355
	Drukwerk	5.131	6.000	16.174
	Online	14.772	16.000	35.259
	Evenementen	24.255	37.000	26.369
	Advertenties	23.317	21.000	29.490
	Website en systemen	120.383	121.000	250.539
	Relatiebeheer	55.700	59.000	33.884
	Telemarketing	77.082	68.000	39.637
	Overige bestedingen	41.980	54.000	39.518
		<b>553.885</b>	<b>573.000</b>	<b>598.241</b>
	Uitvoeringskosten	587.205	742.000	496.048
		<b>1.141.090</b>	<b>1.315.000</b>	<b>1.094.289</b>

In 2025 werden meer fondswervende activiteiten ontplooid. Daardoor stegen de kosten t.o.v. vorig jaar, maar bleven binnen de begroting.

		werkelijk	begroot	werkelijk
		2025	2025	2024
<b>18</b>	<b>Kosten beheer en administratie</b>	€	€	€
	Uitvoeringskosten	471.213	553.000	397.439
		<b>471.213</b>	<b>553.000</b>	<b>397.439</b>

Door de groei van activiteiten en van de organisatie namen de kosten van beheer en administratie licht toe, maar bleven binnen de begroting.

		werkelijk	begroot	werkelijk
		2025	2025	2024
	<b>Kengetallen</b>	%	%	%
	Wervingskosten als % van de totale som van geworven baten	8,36%	11,50%	5,51%
	Kosten beheer en administratie als % van de totale som van geworven baten	3,45%	4,84%	2,00%

Het percentage eigen fondsenwerving valt ruimschoots binnen de norm van 15% die door MAF wordt gehanteerd. Het percentage beheer en administratie valt eveneens ruimschoots binnen de norm van 7,5% die door MAF wordt gehanteerd. De percentages kunnen moeilijk vergeleken worden met voorgaand jaar, omdat om fiscale redenen eenmalig veel giften in 2024 ontvangen werden. Zoals verwacht vallen de percentages voor 2025 daarom hoger uit, maar zijn lager dan begroot.

		werkelijk	begroot	werkelijk
		2025	2025	2024
<b>19</b>	<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	€	€	€
	<b>Financiële baten</b>			
	Rente bankrekeningen	46.362	-	65.213
	Rente lening	20.000	-	23.265
		<b>66.362</b>	<b>-</b>	<b>88.478</b>
	<b>Financiële lasten</b>			
	Rente bankrekeningen	-	-	-
		-	-	-
	<b>Per saldo bate</b>	<b>66.362</b>	<b>-</b>	<b>88.478</b>

De rente-inkomsten hebben betrekking op de verstrekte leningen aan MAF Internationaal. Rente bedraagt 2% per jaar. Verder ontving MAF Nederland positieve rente op haar spaarrekeningen en termijndeposito's bij de bank.

## Uitvoeringskosten

Om de uitvoeringskosten aan haar doelstellingen, werving baten en beheer en administratie toe te wijzen werkt MAF Nederland met het format zoals deze is voorgeschreven door Goede Doelen Nederland.

MAF Nederland past het format niet geheel conform de richtlijnen van Goede Doelen Nederland toe, in afwijking op deze richtlijnen past MAF Nederland de volgende principes toe:

- Voor de uitvoeringskosten in Nederland onderscheidt MAF Nederland twee typen kosten, namelijk personeelskosten en overige uitvoeringskosten (afschrijvingen/amortisatie, huisvestingskosten, kantoorkosten, bestuurs- en directiekosten, algemene kosten en financiële baten en lasten).
- Personeelskosten worden toegewezen op basis van de ingeschatte tijdsbesteding aan de doelstellingen, de werving en beheer en administratie en houdt daarbij rekening met het verschil in salaris per medewerker. Hiermee doet MAF Nederland recht aan het feit dat toewijzing van inzet van medewerkers voor bepaalde activiteiten een specifieke expertise behoeven, wat zich vertaalt in de kosten van deze medewerkers.
- Voor de overige uitvoeringskosten wordt deze methode niet toegepast. Deze kosten worden toegewezen op basis van de ingeschatte verdeling van werkzaamheden per medewerker, zonder daarbij rekening te houden met het verschil in salaris tussen medewerkers.

MAF Nederland hanteert de volgende percentages:

werkelijk 2025	Doelstellingen				
	Uitzending Internationale Staf	Ondersteuning projecten	Voorlichting en bewustwording	Werving	Beheer en administratie
<b>Toewijzing per afdeling</b>	%	%	%	%	%
Ondersteuning Internationale Staf	61%	0%	9%	12%	17%
Voorlichting en Fondsenwerving	0%	17%	43%	40%	1%
Financiën en Bedrijfsvoering	9%	4%	15%	15%	57%
Directie en Beleid	20%	21%	20%	18%	21%
<b>Gemiddelde toewijzing per categorie uitvoeringskosten</b>					
Personeelskosten	17%	10%	27%	26%	21%
Overige uitvoeringskosten	17%	10%	24%	26%	23%

Personeelskosten	werkelijk	begroot	werkelijk
	2025	2025	2024
<b>Lonen en salarissen</b>	€	€	€
Brutolonen	1.545.264	1.646.000	1.268.997
Inhuur personeel	11.713	-	45.060
	<b>1.556.977</b>	<b>1.646.000</b>	<b>1.314.058</b>
<b>Sociale lasten</b>			
Premie sociale verzekeringen	259.974	255.200	206.956
Pensioenpremie	67.325	57.100	46.177
	<b>327.299</b>	<b>312.300</b>	<b>253.133</b>
<b>Overige personeelskosten</b>			
Thuiswerkvergoeding	17.028	21.000	17.106
Reiskosten woon-werk	49.098	49.000	35.958
Dienstreizen	22.839	18.000	16.733
Reservering vakantiedagen en overig	6.706	27.800	1.104-
Personeelsverzekeringen	6.142	4.800	4.545
Verzuim- en pensioenbegeleiding	3.013	3.600	5.628
Studiekosten	14.704	20.000	22.700
Werving en selectie	19.874	5.000	26.532
Diversen	9.752	10.500	4.476
	<b>149.156</b>	<b>159.700</b>	<b>132.574</b>
Af: doorbelaste personeelskosten aan MAF BC	109.146	-	97.834
Af: ontvangen uitkering	-	-	11.649
	<b>109.146</b>	<b>-</b>	<b>109.483</b>
	<b>1.924.286</b>	<b>2.118.000</b>	<b>1.590.281</b>

De doorbelaste salarissen ziet op de doorfacturatie van personeelskosten aan Stichting MAF Business Club (MAF BC).

Twee personen wonen in Nederland en werken voor MAF Internationaal. Uit praktische overwegingen zijn deze personen in dienst van MAF Nederland. Al de bijbehorende personeelskosten worden doorbelast aan MAF Internationaal. Deze doorbelasting wordt direct in mindering gebracht op de kosten.

Afgelopen jaar is nieuw personeel aangetrokken t.b.v. de groei van de activiteiten. Dit verklaart de hogere personeelskosten t.o.v. vorig jaar. De kosten bleven binnen de begroting.

Het gemiddeld aantal werknemers dat in dienst was (excl. de personen van wie de kosten doorbelast worden), is als volgt onderverdeeld naar afdeling (in fte's):

	werkelijk	Begroot	werkelijk
	2025	2025	2024
	fte	fte	fte
Ondersteuning Internationale Staf	5,7	5,8	4,1
Voorlichting en Fondsenwerving	12,5	12,6	11,8
Financiën en Bedrijfsvoering	7,3	7,4	6,6
Directie en Beleid	1,4	1,3	0,8
	<b>27,0</b>	<b>27,1</b>	<b>23,3</b>

In bovenstaand overzicht zijn niet de personen opgenomen van wie de kosten doorbelast worden.

Onder Voorlichting en Fondsenwerving vallen de personen van de afdelingen Marketing & Communicatie, Evenementen en Relatiebeheer.

Onder Financiën en Bedrijfsvoering vallen de personen van de afdelingen Financiën & IT, Donateursservice en Digitale Innovatie.

Bezoldiging bestuur en directie		
Naam	de heer A. van Geffen	de heer P. Boer
Functie	Directeur	Directeur
Aard dienstverband	Onbepaald	Bepaald
Periode	1/1 - 18/7	1/2 - 31/12
Uren	32	38
Parttime percentage	84%	100%
	€	€
Jaarinkomen	53.563	110.581
Pensioenbijdrage	5.565	5.501
Sociale lasten	5.834	16.490
<b>Totaal bezoldiging 2025</b>	<b>64.961</b>	<b>132.572</b>
Totaal bezoldiging 2024	122.229	-

Vanwege het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd heeft de heer A. van Geffen afscheid genomen van MAF als directeur/bestuurder. Hij is opgevolgd door de heer P. Boer. Dit verklaart de tijdelijke overlap en extra kosten voor bestuur en directie in 2025. De heer Van Geffen verrichtte naast zijn werk voor MAF Nederland ook een aantal uur per week werkzaamheden voor MAF Internationaal. Alle personeelskosten die hiermee samenhangen, zijn doorbelast naar MAF Internationaal en zijn niet opgenomen in de bestuurdersbeloning.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt MAF Nederland de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties (zie [www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De zogenaamde BSD-score kwam uit op 400 punten met een maximaal jaarinkomen in 2025 van € 129.292 o.b.v. full time dienstverband. Het jaarinkomen van de directeuren ligt binnen het maximum van de beloningsregeling van Goede Doelen Nederland.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage, pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag van € 168.080 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage, pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen vergoeding voor hun inzet voor MAF Nederland, behalve een onkostenvergoeding voor werkelijk gemaakte kosten. Tevens zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan het bestuur en directie.

Overige uitvoeringskosten	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
<b>Afschrijvingen</b>	€	€	€
Website	7.108	25.000	11.821
Software	43.539	77.000	7.495
Kantoorinventaris	15.778	21.000	21.031
Voorlichtingsinventaris	7.470	3.000	5.991
IT-inventaris	15.531	12.000	10.920
Zonnepanelen	1.414	1.400	1.414
Vervoermiddelen	8.821	8.000	8.821
	<b>99.661</b>	<b>147.400</b>	<b>67.491</b>
<b>Huisvestingskosten</b>			
Huur en servicekosten	57.660	57.700	47.881
Energie	6.724	6.000	4.222
Schoonmaakkosten	7.267	4.000	6.263
Overige huisvestingskosten	3.278-	25.000	20.574
	<b>68.374</b>	<b>92.700</b>	<b>78.941</b>
<b>Bestuurs- en Raad van Toezicht kosten</b>			
Reis- en verblijfkosten	8.504	5.000	3.804
Diversen	-	-	-
	<b>8.504</b>	<b>5.000</b>	<b>3.804</b>
<b>Algemene kosten</b>			
Accountantskosten	28.435	22.000	24.000
Salarisadministratiekosten	10.395	10.000	10.859
Betalingsverkeerkosten	20.454	18.000	18.666
Administratieve dienstverlening	597	1.000	247
ICT-benodigdheden	4.542	8.000	7.211
ICT-beheer	24.987	20.000	18.373
Software licenties	23.144	15.000	12.606
Kantoorkosten	15.178	14.000	11.271
Porti	13.344	10.000	10.843
Verzekeringen	6.775	5.900	5.679
Telefoon en internetkosten	5.862	6.000	5.223
Advieskosten	-	-	-
Diversen	10	-	62
	<b>153.722</b>	<b>129.900</b>	<b>125.039</b>
<b>Totaal</b>	<b>330.261</b>	<b>375.000</b>	<b>275.276</b>

Overige uitvoeringskosten zijn gestegen t.o.v. vorig jaar door toename van personeel en activiteiten. Ook stegen de accountantskosten. Het totaal bleef binnen de begroting.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Op 18 maart 2026 heeft MAF Nederland een lening overeenkomst getekend met MAF International t.b.v. de voorfinanciering aankoop nieuw vliegtuig ter hoogte van EUR 1.337.000 en zal uiterlijk in 2030 afgelost worden. Rentepercentage voor deze lening bedraagt 2%.

# Overige gegevens

## Statutaire bepalingen inzake de jaarrekening

In artikel 15 van de statuten is de procedure omtrent de jaarrekening als volgt vastgesteld.

1. Het boekjaar van de Stichting is gelijk aan het kalenderjaar.
2. Het Bestuur sluit per de laatste dag van elk boekjaar de boeken van de Stichting af en maakt daaruit de Jaarrekening over het geëindigde boekjaar op. De Jaarrekening wordt binnen zes maanden na afloop van het boekjaar en, vergezeld met een rapport van een registeraccountant of een accountant-administratieconsulent, aan de Raad van Toezicht aangeboden. De Jaarrekening wordt ondertekend door de bestuurder.
3. De Raad van Toezicht stelt de Jaarrekening vast en ten blijke daarvan wordt de Jaarrekening vervolgens ondertekend door alle leden van de Raad van Toezicht.
4. De Raad van Toezicht is bevoegd de bestuurder decharge te verlenen voor het bestuur, voor zover daarvan uit de vastgestelde stukken blijkt of anderszins aan hem bekend is gemaakt.
5. Het Bestuur is verplicht de in de voorgaande leden bedoelde boeken, bescheiden en andere gegevensdragers gedurende zeven jaren te bewaren.

## Bijlagen

A IMMATERIËLE VASTE ACTIVA PER 31-12-2025	aan schaf waarde	cumula tieve afschrijving	boek- waarde 01-01	inves- vestering	desin- vestering	afschrij ving desinves.	af- schrijving	boek- waarde 31-12
	€	€	€	€	€	€	€	€
Website	111.079	98.047	13.032	-	-	-	7.108	5.924
Software	265.917	7.495	258.422	60.926	-	-	43.539	275.810
	<b>376.996</b>	<b>105.542</b>	<b>271.454</b>	<b>60.926</b>	-	-	<b>50.647</b>	<b>281.733</b>

B MATERIËLE VASTE ACTIVA PER 31-12-2025	aan schaf waarde	cumula tieve afschrijving	boek- waarde 01-01	inves- vestering	desin- vestering	afschrij ving desinves.	af- schrijving	boek- waarde 31-12
	€	€	€	€	€	€	€	€
Grond	70.180	-	70.180	181.500	-	-	-	251.680
Gebouwen	625.570	-	625.570	865.133	-	-	-	1.490.702
Zonnepanelen	28.271	5.247	23.024	6.588	-	-	1.414	28.199
Kantoorinrichting	-	-	-	24.809	-	-	-	24.809
Kantoor inventaris	204.910	151.115	53.795	3.265	-	-	15.778	41.282
Voorlichtings inventaris	39.974	17.293	22.681	4.171	1.701	1.701	7.470	19.382
IT-inventaris	101.572	75.690	25.882	18.505	17.887	17.887	15.531	28.855
Vervoermiddelen	44.104	29.648	14.456	-	-	-	8.821	5.635
	<b>1.114.581</b>	<b>278.993</b>	<b>835.588</b>	<b>1.103.971</b>	<b>19.588</b>	<b>19.588</b>	<b>49.014</b>	<b>1.890.545</b>

### Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa hebben betrekking op de CRM-software, marketing automation software, website inclusief actieplatform donatieformulieren, webshop en de integraties tussen deze systemen. In 2025 zijn investeringen gedaan in de doorontwikkeling van de CRM-software.

### Materiële vaste activa

Investeringen zijn gedaan in de aankoop van een naastgelegen hangaar op vliegveld Teuge t.b.v. toekomstige activiteiten en in de afbouw van het pand dat vorig jaar aangekocht werd t.b.v. de plaatsing van een flight simulator. In dit gebouw wordt ook kantoorruimte en accommodatie voor studenten gerealiseerd. In de loop van 2026 zal het gebouw in gebruik genomen worden.

Het beginsaldo gebouwen is gesplitst in grond en gebouwen.

C OVERZICHT RESERVES	Saldo 01-01	Ontrekking/toevoeging uit bestemming baten en lasten	31-12-2025
	€	€	€
Continuïteitsreserve	1.235.000	175.000	1.410.000
Reserve uitzending Junglepiloten	240.000	240.000-	-
Reserve financiering vaste activa	-	452.000	452.000
<b>Totaal</b>	<b>1.475.000</b>	<b>387.000</b>	<b>1.862.000</b>

Vanuit het saldo van onbestemde baten en lasten is een bedrag van € 175.000 toegevoegd aan de continuïteitsreserve. Vanuit de bestemmingsreserve is € 240.000 vrijgevallen en is een bedrag van € 452.000 toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Omdat de EO-uitzending Junglepiloten in 2025 plaatsvond, kon de bestemmingsreserve in dat jaar vrijvallen. De toevoeging heeft betrekking op toekomstige kosten van het simulatorgebouw.

D OVERZICHT BESTEMMINGSFONDSEN	01-01	totaal baten	totaal bestedingen	mutatie	toevoeging uit c.q. aan ander fonds	31-12-2025
	€	€	€	€	€	€
<b>Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland</b>	<b>3.150.026</b>	<b>3.371.734</b>	<b>3.292.369</b>	<b>79.365</b>		<b>3.229.391</b>
<b>Ondersteuning Projecten</b>						
300 - MAF International	-	-	114.748	114.748-	114.748	-
301 - Vliegtuigen	70.073	2.504.742	2.422.011	82.731	-	152.804
302 - Brandstof	14.213	76.956	90.300	13.344-	-	869
304 - Eenmalige acties	31.921	257.873	218.794	39.079	-	71.000
305 - Sponsorreizen	22.668	60.850	68.073	7.223-	-	15.445
307 - Eenmalige bestemde giften	683.370	1.833.320	1.618.853	214.467	500.000-	397.838
309 - Hangaar/Simulatorgebouw	-	697.177	-	697.177	500.000	1.197.177
341 - Gezondheidszorg	22.679	412.685	434.708	22.023-	-	656
342 - Ontwikkelingshulp	3.987	116.840	120.014	3.174-	-	813
343 - Zending	13.637	140.445	154.000	13.555-	-	82
344 - Humanitaire hulp	20.024	59.800	79.227	19.427-	-	597
346 - Suriname	-	33.193	66.043	32.850-	36.104	3.254
347 - Madagaskar	161.137	37.038	198.175	161.137-	-	-
348 - Lokale staf	-	42.353	40.000	2.353	-	2.353
391 - Opleidingen	-	155	34.095	33.940-	33.940	-
	<b>1.043.709</b>	<b>6.273.427</b>	<b>5.659.041</b>	<b>614.386</b>	<b>184.792</b>	<b>1.842.888</b>
<b>Totaal</b>	<b>4.193.735</b>	<b>9.645.161</b>	<b>8.951.410</b>	<b>693.751</b>	<b>184.792</b>	<b>5.072.279</b>

Het fonds Uitzendende Internationale Staf is een totaalstelling van alle afzonderlijke steunfondsen van Internationale Stafleden en het Uitzendfonds. Uit privacy overwegingen kunnen deze niet afzonderlijk getoond worden. Gelden in deze steunfondsen kunnen onderling niet aan elkaar overgedragen worden, omdat het om geoordeelde donaties gaat t.b.v. een specifiek steunfonds. De stijging van het fonds is te verklaren door kandidaten die nu een steunfonds opbouwen en voor wie de uitgaven de komende jaren zullen gemaakt worden. Het Uitzendfonds Internationale Staf dient als buffer voor financiële verplichtingen bij terugkeer van Internationale Staf en voor onvoorziene tekorten bij uitgezonden.

Het beleid voor het fonds Ondersteuning Projecten is dat de binnenkomende donaties zo spoedig mogelijk aangewend worden. Een deel kon niet besteed worden in 2025, omdat het geormerkte giften t.b.v. de hangaar en afbouw van het simulatorgebouw betreft. Dit bedrag is bestemd voor dekking van toekomstige kosten van afschrijving van de gebouwen. Het bedrag van € 184.731 betreft onbestemde baten die gealloceerd zijn aan het fonds Ondersteuning Projecten.



## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en Raad van Toezicht van Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

#### Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport op bladzijde 45 tot en met bladzijde 70 opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting Mission Aviation Fellowship te Teuge gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Mission Aviation Fellowship op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven en RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Mission Aviation Fellowship zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven en RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.



Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven en RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven en RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven en RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de Stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de Raad van Toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de Raad van Toezicht over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Ede,  
Schuiteman Audit & Assurance B.V.

Was getekend d.d. 15 april 2026  
drs. A.B. Achterberg RA